

ANÁLISIS COMPARATIVO DEL GASTO  
GUBERNAMENTAL EN CONTRATOS DE BIENES Y  
SERVICIOS POR SECTOR ECONÓMICO Y LAS  
PARTIDAS POR SECTOR EN EL PRESUPUESTO  
CONSOLIDADO DEL GOBIERNO DE PR

Informe de Investigación PII

Javier Baella, PhD, CPA (PI) Catedrático, Finanzas

Mario Maura, PhD, Catedrático Asociado, Finanzas

Herminio Romero, PhD Catedrático Auxiliar, Finanzas

Gilberto Guevara, MBA, Finanzas

Enero 2015

## Resumen

“Análisis de la inversión gubernamental en contratos de bienes y servicios por sector registrados en la Oficina del Contralor de Puerto Rico”. Basado en la lista de sobre 100 tipos de servicio usados para categorizar los contratos suscritos según los datos que obran en el registro de contratos inscritos existente en la Oficina del Contralor de PR (de ahora en adelante OCPR) se estudian las tendencias a lo largo de los años fiscales 2009-2010 al 2012-2013 en lo referente al monto agregado de los contratos de servicio por cada uno de los tipos de servicio. Se segrega la porción del gasto por agencia o instrumentalidad gubernamental asociado a servicios prestados por otras agencias (GUBERNAMENTALES) y terceros privados (NO GUBERNAMENTALES). Se presentan las tendencias en número de contratos y el monto de los mismos a través de los años fiscales arriba mencionados, estudiando la relación entre las distintas variables tanto longitudinalmente, como entre categorías para cada uno de los períodos cubiertos por el estudio. La importancia de llevar a cabo análisis de las categorías de gastos gubernamentales y su impacto en la capacidad de lograr las metas de desarrollo socioeconómico de toda jurisdicción es ampliamente discutida en la literatura de la disciplina de administración pública. El valor añadido del trabajo propuesto radica en que nunca se han analizado los datos existentes en el Registro de Contratos de la OCPR para los fines descritos.

Palabras clave: presupuesto, servicios inter-agenciales, contratos gubernamentales, Oficina del Contralor, gasto público, banco de datos de contratos gubernamentales.

"Analysis of government investment in contracts for goods and services recorded by the Office of the Comptroller of Puerto Rico." Trends are studied along fiscal years 2009-2010 to 2012-2013 based on the list of over 100 types of services used to categorize the contracts according to the data available in the register of existing contracts registered in the Office of the Comptroller of PR (hereinafter OCPR) in relation to the aggregate amount of contracts of service for each of the types of service. The portion of spending by government agency or instrumentality associated with services provided by other agencies (GOVERNMENT) and private parties (NON-GOVERNMENTAL) is segregated. Trends in the number of contracts and the amount thereof through the above fiscal years is presented, studying the relationship between different variables both longitudinally and between categories for each of the periods covered by the study. The importance of conducting analysis of categories of government spending and its impact on the ability to achieve the goals of socio-economic development is widely discussed in the literature of the discipline of public administration. The added value of the proposed work is that the data in the Register of Contracts OCPR has never been analyzed for the purposes described.

Keywords: budget, interagency services, government contracts, Office of the Comptroller, government spending, government contracts database.

## Introducción

La estrechez económica por la que atraviesa Puerto Rico, asociada a la recesión en la que se encuentra sumida la Isla desde el primer trimestre del año 2007 es ampliamente conocida y es fuente de gran preocupación en todos los sectores del país. Ante este cuadro, resulta de mayor relevancia aún la sabia y prudente administración de los dineros que se asignan del presupuesto del gobierno para cumplir con las distintas necesidades asociadas a las distintas agencias, tanto del gobierno central, como de corporaciones públicas. La Oficina del Contralor de Puerto Rico (de ahora en adelante OCPR) mantiene un registro de contratos que ha sido el banco de datos utilizados en esta investigación, del cual nuestra investigación incluye los cuatro años fiscales 2009-2010 al 2012-2013. Cabe señalar que la Ley 127 del 31 de mayo de 2004, conocida como *Ley de Registro del Contratos en la Oficina del Contralor de Puerto Rico*, obliga a las agencias a enviar a la OCPR todo contrato que otorgue cada agencia. Además, acorde al Artículo 11 de la Ley 58 del 19 de marzo de 2011, se requiere a todas las agencias y dependencias del gobierno de PR a informar a la OCPR todos los documentos que la OCPR les solicite.

Entre los objetivos de esta investigación se encuentran:

1. Agregar los contratos por agencia, por año, para llevar a cabo análisis agregados en lo relativo a número de contratos, monto de los mismos y distribución porcentual, contra los presupuestos gastados.
2. Tipificar la naturaleza de los contratos entre compra de bienes, y compra de servicios.
3. Tipificar la naturaleza del suplidor entre entidades gubernamentales y no gubernamentales.
4. Comparar el monto agregado de los contratos por agencia contra el presupuesto gastado para cada año por agencia con el objetivo de determinar qué porción del presupuesto total está inscrito en el Registro de Contratos de la OCPR.

El análisis de los presupuestos proporciona un marco de referencia para la gestión gubernamental. La abstracción en la política gubernamental se concretiza en su comunicación de los presupuestos que ayudan a describir, explicar o predecir cambios pertinentes de la función del aparato gubernamental.

Hay ciertas limitaciones por resultar los presupuestos de acciones concertadas entre dos de las ramas representativas del aparato gubernamental, la Ejecutiva y la Legislativa. Se reconoce que la Judicatura también somete sus acciones coordinadas a la Legislatura para su aprobación y asignaciones. Es dentro de este marco de acciones coordinadas que se estudian las tendencias y resultados de una manera forense para poder obtener un cuadro de cómo se tramitó la gestión pública desde el 2009-2013. En esta discusión no se contempla la acción de la política partidista ni la mano perniciosa de la corrupción, por requerir un análisis forense más detallado que está fuera del enfoque de esta investigación. Sí se apunta a que estos análisis estadísticos y de interpretación de la gestión gubernamental, en base a la inversión en fondos que hace a través de todas sus agencias y dependencias, revela algunas áreas de variación y de flexibilidad fiscal

que levanta suspicacias de si estos cambios están atados a ciclos electorales o a decisiones del Ejecutivo que responden a prioridades políticas y no a un orden de planificación concertada.

Recordamos que uno de los propósitos principales de esta investigación es cuestionar la validez de expresiones públicas escuchadas a menudo sobre el manejo de las finanzas públicas en PR. Aunque el estudio no pretende pasar juicio sobre cuán adecuado ha sido este manejo, si provee datos de contratos y presupuestos que ayudan a forjar una opinión mejor informada sobre las siguientes interrogantes, entre otras: si el grueso del presupuesto del país se gasta en nómina; si la distribución de presupuesto entre las ramas de gobierno es el adecuado; y si la distribución de los dineros del presupuesto entre compra de bienes y servicios es la adecuada. No está dentro del alcance de este estudio, por ejemplo, el alcance de contratación por parte de agencias gubernamentales de candidatos a puestos políticos que ha resultado derrotados en campañas electorales, aunque el monto de esta contratación puede llegar a ser cuantiosa; la prensa local ha mencionado que la mayoría de estos contratos han sido otorgados por concepto de consultoría administrativa y servicios legales (*El Nuevo Día*, 31ENE2015, página 5).

### **Metodología**

El registro de contratos que obra en la OCPR fue obtenido por los investigadores para los años fiscales 2009-2010 al 2012-2013. Se manejó este banco de datos añadiéndole las partidas de presupuesto por cada una de las agencias cuyos datos de presupuesto estaban incluidas en los informes de presupuestos pasados contenidos en la página de internet de la Oficina de Gerencia y Presupuesto (de ahora en adelante “OGP”); aquellas agencias incluidas en el registro de contratos de la OCPR, pero cuyos presupuestos no se encontraban en los informes de presupuesto correspondientes fueron excluidas de la muestra. También se excluyeron de este análisis aquellas agencias que mostraron un gasto en contratos mayor a la cifra indicada de presupuesto. Se utilizó el dato de presupuesto gastado (en lugar de presupuesto asignado), dado que nos interesaba comparar el monto de los contratos otorgados con la partida de presupuesto utilizado. Los presupuestos consolidados del Estado Libre Asociado se obtuvieron de la página oficial de la OGP. Se excluyeron los análisis más pormenorizados de gastos por agencia de aquellas agencias y Corporaciones Públicas que están dentro de la sombrilla del Banco Gubernamental de Fomento y obtienen su financiamiento externo y asignaciones anuales de esta fuente.

### **Datos**

Los datos utilizados en este estudio consisten de aquellos que obran en el registro de contratos de la OCPR para los años fiscales 2009-2010 al 2012-2013, complementados por los datos de presupuesto gastado por agencia para cada uno de cuatro años fiscales incluidos en el estudio, los cuales no se incluyen como anejo, pero que fueron utilizados para computar los porcentajes de gastos en las distintas categorías de contratos, como un porcentaje del presupuesto total. El número de contratos analizados entre los años fiscales 2009-2010 y 2012-2013 asciende a

360,019. En el análisis no se incluyen los contratos que corresponden a enmiendas de otros contratos previamente otorgados las cuales ascienden a 119,568 enmiendas. La cuantía de los contratos se asigna en su totalidad a un año fiscal de otorgación del contrato independientemente de la duración del contrato. También se incluye entre los datos el listado de categorías de contrato incluidas en el estudio junto al número total de contratos otorgados por cada una de estas agencias para los cuatro años bajo estudio. Los años fiscales comprenden, como es usual, el semestre de julio 1ero a diciembre 31 del año 20x1 y el semestre de enero 1ero a junio 30 del año 20x2. Por motivo del tamaño del archivo de contratos (360,019) durante los años comprendidos en el estudio, resultaría demasiado voluminoso el incluir como anejo impreso el listado de los contratos, por lo que lo hacemos disponible de forma electrónica a cualquier persona o entidad que desee revisarlo.

Cada récord de contrato otorgado contiene los siguientes campos:

- Nombre de la dependencia gubernamental que contrata
- Número de la dependencia gubernamental que contrata
- Nombre del contratista
- Breve descripción de los bienes o servicios contratados
- Cuantía del contrato
- Fecha de otorgación del contrato
- Fecha de vigencia del contrato
- Fecha de terminación del contrato

Basado en la información contenida en la base de datos original, los investigadores resumieron y categorizaron la información para obtener los siguientes renglones, de manera que se pudiese agrupar y sintetizar dicha información para poder analizar los datos según los intereses de la investigación.

- Total de contratos otorgados por año, por agencia
- Total de contratos otorgados por contratista, por año
- Total de contratos otorgados por año, por categoría de contrato (Tipo de bienes/servicios)
- Número de identificación único por contratista
- Número de identificación único por categoría de contrato
- Tipo de entidad gubernamental
  - Corporación Pública
  - Ejecutivo
  - Judicial
  - Legislativo
  - Municipal

Estas adiciones y categorizaciones realizadas por los investigadores facilitan el manejo de los datos y potencian la capacidad de extraer información relevante tanto para el control de gastos

del gobierno y planificación de los mismos, a la vez que ayuda a fomentar la transparencia y el cotejo de datos provistos por OCPR. La categorización por agencias le permitirá a OCPR analizar qué ramas gubernamentales subcontratan más y donde se dan la mayor cantidad de gastos gubernamentales. Adicionalmente, en el curso de la investigación y análisis de los datos, vemos la necesidad de normatizar la categorización de contratos por las personas enlace con la OCPR a cargo de reportar los contratos a dicha entidad.

Los datos de contratos donde la Universidad de Puerto Rico era la agencia contratante se presentan en el registro de contratos de la OCPR desglosados por recinto; no obstante, los presupuestos consolidados provistos por la OGP no desglosaban por recinto el gasto total, por lo que agregamos los contratos de todos los recintos bajo un solo renglón. De forma similar, los contratos otorgados por las distintas salas y tribunales adscritos al Departamento de Justicia insular fueron consolidados en un solo renglón para poder parearlo con el dato de presupuesto gastado. Los investigadores sumaron los contratos por agencia, por año para obtener una mejor visión del gasto total longitudinal de las agencias. La misma estrategia se utilizó para los contratistas, sumando los contratos recibidos por cada contratista. Para propósitos de cotejo se crearon los números de identificación para cada contratista y por contrato, de manera secuencial. Una vez hechas las categorizaciones antes mencionadas, se pasó a categorizar todas las entidades gubernamentales en cinco renglones: Corporación Pública, Ejecutivo, Judicial, Legislativo y Municipal. Esta categorización se hizo para poder analizar que ramas gubernamentales son las que más subcontratan y las que mayores gastos por contratos tienen.

Luego de eliminar aquellas agencias para las que no se encontraron datos en los presupuestos consolidados, acabamos con 127 distintas agencias (ver Tabla 8) para las cuales se acopiaron datos para los cuatro años cubiertos. Los tipos de contratos categorizados en el registro de contratos de la OCPR suman 101; estos fueron tipificados por los investigadores entre contratos para la compra de bienes (BIENES) y contratos para la prestación de servicios (SERVICIOS), basado en la naturaleza del contrato. La Tabla 4 contiene un listado de los 101 categorías de contratación y su clasificación como contratos, ya sea BIENES o SERVICIOS. Se categorizaron los contratistas como GUBERNAMENTALES (aquellos bienes y servicios prestados por agencias gubernamentales) y NO GUBERNAMENTALES (aquellos bienes y servicios prestados por individuos y entidades privadas, tanto con cómo sin fines de lucro).

### **Análisis de Datos**

La Tabla 1 muestra la cantidad de contratos que obran en el Registro de Contratos de la OCPR, el monto total de dichos contratos, el presupuesto total consolidado del ELA, y el porcentaje que la cuantía total de dichos contratos representan como fracción del presupuesto total para cada uno de los años fiscales 2009-2010 al 2012-2013. Se observa que los porcentajes para los contratos totales (incluyendo GUBERNAMENTALES Y NO GUBERNAMENTALES) varían desde 37.17% al 40.11%; este dato resulta relevante, pues muchas veces se ha mencionado que la mayoría de los

recursos fiscales del ELA se dedican al pago de nómina, cuando los datos aquí presentados muestran lo contrario. En términos de la distribución de contratos entre GUBERNAMENTALES (12,615 contratos) y NO GUBERNAMENTALES (347,383) se observa que la inmensa mayoría (347,383 de un total de 359,998, para un 96.50%) son contratos NO GUBERNAMENTALES. El restante 3.50% son contratos GUBERNAMENTALES. En términos de los fondos gastados por tipo de contrato, se mantiene la tendencia observada en la cuantía de los contratos; \$4,706,389,240.51 de los \$60,100,126,637.71 (para un 7.83%) son para contratos GUBERNAMENTALES, con los restantes \$55,393,737,397.20 (para un 92.17%) gastados en contratos con proveedores NO GUBERNAMENTALES.

Se desprende de los datos de la tabla 1, que la distribución de los presupuestos no es equitativa entre los años comprendidos en el estudio, tanto para los contratos gubernamentales como los no gubernamentales. El aumento en cuantía total en dólares de un año a otro, dentro del período estudiado, no guarda relación con la tasa inflacionaria oficial reportada por la Junta de Planificación de PR que para el período de estudio promedia un 3%. Se observa que el mayor aumento tanto en número de contratos otorgados como en la cuantía en dólares se da en el año fiscal 2011-2012; en el año fiscal siguiente, 2012-2013, se observa una notable reducción en contratos otorgados y la cuantía de los mismos. Durante el año fiscal 2011-2012 se observa una reducción en las cuantías (dólares) de los contratos otorgados a entidades GUBERNAMENTALES y un aumento en las cuantías (dólares) de los contratos otorgados a entidades NO GUBERNAMENTALES.

La Tabla 2 muestra la distribución de los contratos, por cada uno de los cuatro años fiscales bajo estudio, estratificados por tipo de objeto de contratación (BIENES o SERVICIOS) y tipo de proveedor del objeto de la contratación (GUBERNAMENTAL o NO GUBERNAMENTAL). La distribución de los contratos gubernamentales es como sigue: El 98.07% del número de contratos (12,371, por un monto total de \$4,649,101,275.84) otorgados a entidades gubernamentales (correspondiente a un 98.78% de la cuantía de los mismos) fueron por concepto de SERVICIOS, con el balance restante dirigido a BIENES (244 contratos por una cuantía de \$57,287,964.67).

Por otro lado, la distribución de los contratos NO GUBERNAMENTALES es como sigue: El 52.81% del número de contratos (332,779 por un monto total de \$29,253,692,888.80) otorgados a entidades NO GUBERNAMENTALES (correspondiente a un 95.80% de la cuantía de los mismos) fueron por concepto de SERVICIOS. En el caso de los contratos otorgados a entidades NO GUBERNAMENTALES para la categoría de BIENES tenemos que la cantidad de contratos otorgados fueron 14,604 por una cuantía de \$26,140,044,508.40.

El binomio GUBERNAMENTAL y BIENES tiene valores para la cuantía promedio de los contratos que van desde \$130,100.10 a \$466,564.44 para los cuatro años bajo estudio, con un promedio de \$234,786.74, y una desviación estándar de \$168,790.69, lo que muestra que existe considerable variación en el monto total de contratos entre los cuatro años. El binomio GUBERNAMENTAL y SERVICIOS tiene valores para la cuantía promedio de los contratos que van

desde \$316,352.04 a \$484,525.83 para los cuatro años bajo estudio, con un promedio de \$ 375,806.42, y una desviación estándar de \$28,180.83, denotando una variación mucho menor en el monto total de contratos entre los cuatro años. El binomio NO GUBERNAMENTAL y BIENES tiene valores para la cuantía promedio de los contratos que van desde \$1,593,680.91 a \$3,682,884.21 para los cuatro años bajo estudio, con un promedio de \$1,789,923.62, y una desviación estándar de \$970,918.58, lo que muestra que existe considerable variación en el monto total de contratos entre los cuatro años. El binomio NO GUBERNAMENTAL y SERVICIOS tiene valores para la cuantía promedio de los contratos que van desde \$72,763.19 a \$97,978.30 para los cuatro años bajo estudio, con un promedio de \$87,902.27, y una desviación estándar de \$10,367.89, lo que muestra que una variación moderada en el monto total de contratos entre los cuatro años.

La cuantía del contrato promedio para la obtención de BIENES por proveedores NO GUBERNAMENTALES es 7.6 veces en comparación con el mismo tipo de contrato provisto por una entidad GUBERNAMENTAL. Esta diferencia es de esperarse ya que el gobierno tradicionalmente no es un proveedor de bienes, por lo que se descansa en la empresa privada para cubrir esta necesidad. Cabe anotar por los recientes artículos en prensa escrita que el gobierno posee activos que bien pueden ser de usufructo para otras agencias e instrumentalidades del gobierno en apoyo a la visión de autosuficiencia fiscal promovido por las recientes leyes de emergencia fiscal aprobadas en el cuatrenio de Luis Fortuño y de Alejandro García Padilla. Por otro lado la cuantía del contrato promedio para la obtención de SERVICIOS por proveedores NO GUBERNAMENTALES es 6.3 veces en comparación con el mismo tipo de contrato provisto por una entidad GUBERNAMENTAL.

La distribución en los contratos de BIENES y SERVICIOS otorgados a entidades no gubernamentales no guarda relación con las cuantías asignadas a cada una de las categorías. La cuantía de los contratos dirigidos a BIENES es poco menos a la cuantía dirigida a SERVICIOS, sin embargo la cantidad de contratos otorgados dirigidos a SERVICIOS es 23 veces mayor que la cantidad de contratos otorgados para la obtención de BIENES. Si lo miramos en distribución de la cuantía asignada por contrato dirigido a BIENES observamos que en promedio estos contratos son 20.4 veces mayor a los otorgados para obtener SERVICIOS. Si miramos los cambios porcentuales en BIENES y SERVICIOS otorgados a NO GUBERNAMENTALES, de las cuantías en dólares del año fiscal 2010-2011 en comparación con el año fiscal 2011-2012, observamos un aumento de 38% de contratos dirigidos a BIENES y un aumento de 58% para contratos dirigidos a SERVICIOS. En el año fiscal 2012-2013 se observa una reducción significativa en los contratos otorgados para cada una de las categorías (-21% BIENES y -58% en SERVICIOS).

La Tabla 3 muestra las cuantías promedio de los contratos y porcentajes estratificados por año bajo estudio, por cada uno de los cuatro años fiscales bajo estudio, estratificados por tipo de objeto de contratación (BIENES o SERVICIOS) y tipo de proveedor del objeto de la contratación (GUBERNAMENTAL o NO GUBERNAMENTAL). En términos de la cantidad de contratos otorgados, para el binomio GUBERNAMENTAL y BIENES, se observa un patrón de ascenso y

descenso a través de los cuatro años bajo estudio, patrón que se repite, pero en orden inverso para el binomio GUBERNAMENTAL y SERVICIOS. En lo relativo a la cuantía promedio de los contratos para el binomio GUBERNAMENTAL y BIENES, se observa un patrón de descenso y ascenso a través de los cuatro años bajo estudio, con diferencias más marcadas que para la secuencia de cantidad de contratos; por ejemplo, en el año fiscal 2009-2010 el banco de datos refleja que se inscribieron 40 contratos, con una cuantía total de \$18,662,577.63, lo que arroja un monto promedio por contrato de \$466,564.44, mientras que para el año fiscal 2010-2011 se duplica el número de contratos a la vez que se reduce a poco más de la mitad el monto total de los contratos inscritos, resultando irremediabilmente en un monto promedio por contrato mucho menor. Por otro lado, para el binomio GUBERNAMENTAL y SERVICIOS, se observa un patrón similar, aunque con menores diferencias de un año a otro. Los contratos otorgados a entidades NO GUBERNAMENTALES presentan cuantías totales mucho mayores comparadas a los contratos GUBERNAMENTALES; en el binomio GUBERNAMENTAL y SERVICIOS no se observa patrón definido de aumento o disminución a través de los años, al igual que para el binomio NO GUBERNAMENTAL y SERVICIOS.

La Tabla 4 muestra las 102 distintas categorías de BIENES y SERVICIOS bajo las cuales se agruparon los contratos contenidos en el banco de datos de la OCPR. En términos de cuantía total, resaltan las categorías de *Compra de Materiales* (con \$19,712,232,944.28), *Transferencia de Fondos* (con \$6,274,014,292.75), *Servicios Relacionados con la Salud* (con \$6,129,091,442.79), *Préstamos* (con \$5,889,921,761.92), y *Construcción y Reparación de Estructuras Públicas* (con \$3,406,034,085.06). En términos de la cantidad de contratos otorgados,

La Tabla 5 presenta los gastos en contratación para los cuatro años fiscales comprendidos en el estudio, estratificados por sector gubernamental (CORPORACIÓN PÚBLICA, EJECUTIVO, MUNICIPAL, JUDICIAL, y LEGISLATIVO). En términos porcentuales, el total de gastos por sector del total es como sigue: CORPORACIÓN PÚBLICA con un 49.20%; EJECUTIVO con un 39.38%; MUNICIPAL con un 10.70%; JUDICIAL con un 0.52%; y LEGISLATIVO con un 0.20%. A continuación presentamos un análisis longitudinal, tanto de número de contratos como de cuantía de los mismos por sector gubernamental:

Para la categoría CORPORACIÓN PÚBLICA, el número de contratos se mantiene relativamente parejo para los tres años 2009-2010 al 2011-2012, reduciéndose a poco más de la mitad en el año 2012-2013; por otro lado, el monto promedio de los contratos muestra una tendencia de aumento, especialmente en el penúltimo año, para luego reducirse levemente en el último año.

Las cifras de la categoría EJECUTIVO muestran un aumento marcado en el número de contratos para el año 2011-2012 (con 35,111), solo para disminuir marcadamente el próximo año (15,524). De forma similar, el monto total de los contratos aumenta marcadamente para los tres primeros años, disminuyendo a una cuarta parte el último año (de \$9,624,573,673.51 para el año 2011-2012, a \$2,574,517,942.65 para el año 2012-2013).

La categoría JUDICIAL muestra una disminución monótona en el número de contratos otorgados, mientras el monto de dichos contratos aumenta de forma monótona a través de los años, lo que se traduce en un monto promedio de contrato que va en aumento significativo a través de los años.

Para la categoría LEGISLATIVO, se mantiene estable el número de contratos otorgados por año hasta el año 2011-2012, para disminuir a prácticamente la mitad en el año 2012-2013; por otro lado, el monto de los contratos muestra un patrón similar al número de contratos, con una disminución significativa en el último año.

Finalmente, la categoría MUNICIPAL se mantiene estable el número de contratos otorgados por año hasta el año 2011-2012, para disminuir considerablemente en el año 2012-2013; por otro lado, el monto de los contratos muestra un patrón similar al número de contratos, con una disminución marcada en el último año.

La Tabla 6 muestra los contratos otorgados estratificados por categoría de entidad adquiriente dentro del gobierno y por tipo de proveedor entre GUBERNAMENTAL y NO GUBERNAMENTAL. Cónsono con lo observado anteriormente, tanto el número como la cuantía monetaria de los contratos GUBERNAMENTALES son mucho menores que aquellos clasificados como NO GUBERNAMENTALES. El patrón general de aumentos sostenidos tanto en número de contratos otorgados como en el monto de los mismos se mantiene por los primeros tres años, para luego disminuir dramáticamente en el año 2012-2013, para todas los tipos de entidades gubernamentales, con la excepción de la rama JUDICIAL, donde el aumento se mantiene por los cuatro años estudiados.

La Tabla 7 muestra el detalle de la cantidad de contratos y la cuantía monetaria de los mismos para los cuatro años fiscales bajo estudio, para todas las agencias y dependencias gubernamentales cubiertas en el estudio. El mínimo de contratos es para una agencia dada es 1, y el mayor es 5,102 contratos; en términos del monto de los contratos, el máximo contrato es por \$8,479,934,576.96 para la Autoridad de Energía Eléctrica para el año 2011-2012. El promedio de contratos por agencia para los cuatro años fiscales estudiados es como sigue: 2009-2010 con 304; 2010-2011 con 129; 2011-2012 con 445; y 2012-2013 con 238; nuevamente, se observa que el contrato promedio por agencia aumenta considerablemente en el tercer año fiscal, similar a lo observado en tablas anteriores. La desviación estándar de contratos por agencia para los cuatro años fiscales estudiados es como sigue: 2009-2010 con 599; 2010-2011 con 662; 2011-2012 con 937; y 2012-2013 con 531; nuevamente, se observa una variación considerable en el monto del contrato promedio, siendo mayor la desviación estándar que el promedio para cada uno de los cuatro años fiscales. El sistema de la Universidad de Puerto Rico, para el año 2011-2012, refleja el mayor número de contratos para cualquier año de todas las agencias, con 10,142 contratos.

Además, se desprende de los datos de la Tabla 7 información interesante en lo relativo a los municipios de la Isla; los cinco municipios con mayor número de contratos son: primero Bayamón

con 3,865; segundo San Juan, con 3,181; tercero Carolina con 2,570; cuarto Aguadilla, con 1,951; y quinto Juana Díaz, con 1, 418 contratos. En términos de cuantía de contratos, los cinco municipios en los primeros cinco lugares son: primero San Juan con \$1,281,389,527.87; segundo Ponce, con \$582,802,732.42; tercero Carolina con \$519,462,526.91; cuarto Guaynabo con \$468,057,365.65; y quinto Bayamón con \$387,429,101.55.

En lo relativo a las cinco agencias con mayor gasto en contratos en la Tabla 7 se encuentran las siguientes: primero AEE con \$24,235,582,994.66; segundo Administración de Seguros de Salud de PR con \$3,385,011,976.43; tercero Autoridad de Carreteras y Transportación de PR con \$2,584,190,404.90; cuarto Compañía de Comercio y Exportación de PR con \$2,336,180,581.61; y quinto Autoridad Para el Financiamiento de la Infraestructura con \$1,109,996,864.20.

Las Tablas 8, 9 y 10 contienen el gasto en contratos por agencia, estratificado por tipo de entidad gubernamental, para cada uno de los cuatro años fiscales cubiertos en el estudio. Podemos observar que de las categorías creadas (corporación pública, ejecutiva, judicial, legislativa y municipal) la que mayor número de contratos otorga es la Municipal, para un total de 237,622 contratos otorgados con un gasto total en contratos otorgados de \$6,426,392,258.53. Si observamos las cuantías totales en dólares, tenemos que la categoría de corporación pública es la que incurre en la mayor cantidad de gastos, \$29,570,103,290.42, seguida por la categoría de ejecutivo con \$23,686,961,180.81. La cuantía del contrato promedio otorgado por las corporaciones públicas es de \$1,745,063.63 y para la categoría de ejecutivo este promedio es de \$237,056.89.

Si analizamos la proporción de gastos en contratos, en relación al total, para cada una de las categorías tenemos que el 49% cae dentro de corporaciones públicas, 39% en ejecutivo, y 11% en municipal, el sobrante cae repartido entre judicial y legislativo, \$310,723,626.17 y \$105,946,281.78 respectivamente. La tendencia de alza en cantidad de contratos otorgados y cuantía total de gastos se mantiene para el año fiscal 2011-2012 al igual que los demás datos discutidos.

## **Conclusiones**

En el estudio realizado sobre las contrataciones realizadas por el gobierno de PR hemos visto como la mayor cantidad de contratos van dirigidos a entidades privadas

Se excluyeron aquellos contratos que mostraban una fecha de comienzo posterior tanto a la fecha de contratación, como a la fecha de terminación, por razones obvias. Dentro de las limitaciones identificadas durante el estudio están las enmiendas a los contratos. Un contrato puede ser otorgado por una cantidad inicial y luego ser modificado por cantidades mayores o menores en años subsiguientes. Esta práctica puede llevar a subestimar o sobreestimar los gastos para un contrato más allá de su fecha de otorgación. Sería conveniente, para estudios futuros, hacer una diferenciación de las enmiendas realizadas a los contratos, identificar qué proporción de las enmiendas totales fueron hechas por una cantidad mayor/menor al monto inicial del contrato e identificar qué categorías de agencias fueron las que suscribieron una mayor cantidad de enmiendas a los contratos otorgados. Adicionalmente se requiere estudiar la fecha de

enmiendas de los contratos y poderlos reflejar con las fechas de otorgación. Las otorgaciones apuntarán a las cuantías asignadas para así poder ver el impacto en el presupuesto por año fiscal y más fehaciente a la realidad fiscal del País.

Luego del análisis de los datos y los hallazgos discutidos, los investigadores recomiendan expandir el estudio añadiendo una serie de factores. Entre los factores considerados están las enmiendas realizadas a los contratos para cada una de las ramas gubernamentales y la comparación con los contratos originales y sus respectivas enmiendas. Este ajuste nos permitiría cuantificar la cuantía total de enmiendas por ramas gubernamentales y ver en qué agencia, dependencia o instrumentalidad se incurre en la mayor cantidad de gastos por cambios a contratos. Sería conveniente también tomar en consideración las fechas y cuantías de los fondos ARRA y comparar las asignaciones de dichos fondos con cambios en cuantías y cantidad de contratos GUBERNAMENTALES y NO GUBERNAMENTALES. Sería interesante ver cómo las contrataciones GUBERNAMENTALES y NO GUBERNAMENTALES se vieron afectadas por la implantación de la Ley Especial Declarando Estado de Emergencia Fiscal y Estableciendo Plan Integral de Estabilización Fiscal para Salvar el Crédito de Puerto Rico, LEY NUM. 7 DE 9 DE MARZO DE 2009.

Durante el periodo de análisis, las Procuradurías fueron reorganizadas bajo el Plan de Reorganización Núm. 1 de 2011, 22 de junio de 2011 al igual que varias de las agencias de las tres ramas del gobierno de Puerto Rico. Esta consolidación que llevó a la transformación de diseños organizacionales de agencias autónomas a agencias matriciales tuvo el efecto de consolidar varios de los presupuestos. Varias agencias literalmente desaparecieron del presupuesto consolidado del Estado Libre Asociado, habiendo sido absorbidas por su agencia sombrilla. Este efecto, se vio en la "Ley Especial de Sostenibilidad Fiscal y Operacional del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico", que declaró un estado de emergencia fiscal y dirige a varios jefes de agencia a consolidar sus funciones con agencias similares. Aprobada el 17 de junio de 2014 por el Gob. Alejandro García-Padilla, periodo fuera de la investigación, queda para un estudio futuro el análisis del efecto de esta Ley en el presupuesto consolidado.

Un aspecto presupuestario que requiere un estudio más detallado es el efecto del financiamiento público de las agencias y corporaciones públicas. De interés es el análisis de cómo se asignan dichos fondos provenientes de bonistas a la gestión para la que fueron solicitados. El análisis perentorio de las fuentes de repago debería estar reseñado en el presupuesto y sus partidas deberán servir como servicios a la deuda. Dicha dedicación presupuestaria tendrá su efecto en el presupuesto asignado y los fondos disponibles para contratación de cada agencia. De manera proactiva, esos repagos pre-negociados deben ser considerados y aparecer en los presupuestos con la fecha de madurez de dicha deuda. En el análisis que se llevó a cabo, no se hizo el trabajo forense de identificar si las agencias presupuestan estos ingresos y los reflejan o asignan a partidas de repago de las obligaciones de la deuda.

Este análisis inicial da paso a desmontar varios mitos y análisis subjetivos del pueblo y repetidos por la prensa del País. Las tendencias, ciclos y patrones son claras en muchos de los gastos por agencia. Con más detenimiento se habrá de correlacionar el gasto público con eventos

electorales para entender cuál es el nivel de inversión política con el presupuesto del País. Esto se aplica al periodo electoral como al post electoral donde la contratación de políticos derrotados es la norma. Los medios reportan estadísticas de dichas contrataciones, pero someramente. Habrá que llevar a cabo un análisis más concienzudo de dichas contrataciones para determinar los patrones, cuantías y proporción de gasto al igual que su duración para tener una realidad de cómo se manejan los recursos financieros del País y para que los Planificadores puedan crear Planes de Desarrollo Económico que mejore la crisis fiscal en la que se sumerge Puerto Rico a diario.

## **Bibliografía**

- Ball Ruiz, V.M. (2012). *Un modelo teórico para explicar la discontinuidad de los programas gubernamentales*. Thesis (MPA): University of Puerto Rico, Recinto de Rio Piedras, Escuela de Administración Pública. Pp107
- Estado Libre Asociado de Puerto Rico, Oficina de Gerencia y Presupuesto. (2014, Noviembre). *Presupuesto Consolidado por Agencias Años fiscales 2012 al 2015*. Retrieved from <http://www2.pr.gov/presupuestos/PresupuestoAprobado2014-2015/Tablas%20Estadsticas/04.pdf>
- Estado Libre Asociado de Puerto Rico, Oficina de Gerencia y Presupuesto. (2014, Noviembre). *Presupuesto Consolidado por Agencias Años fiscales 2009 al 2012*. Retrieved from <http://www2.pr.gov/presupuestos/presupuesto2011-2012/Tablas%20EstadsticasAprobado/10%20Presupuesto%20Consolidado%20de%20Mejoras%20Permanentes%20por%20Agencia%20AF%202009%20al%202012.pdf>
- Estado Libre Asociado de Puerto Rico, Oficina de Gerencia y Presupuesto. (1996, Noviembre). *Informe de situación fiscal del Gobierno de Puerto Rico*.
- Editorial Carpany del Caribe. *Vibrante Corrupción en Puerto Rico*.(2002). Guayama, PR: Editorial Carpany del Caribe.
- Martner Garcia, G.(1962) *Presupuestos gubernamentales*. Santiago:Editorial Universitaria. P 337-393
- Reyes Serrano, T.M. (2013). *La Gobernabilidad de Puerto Rico desde una perspectiva comparada*. Thesis (MPA): Universidad de Puerto Rico, Recinto de Rio Piedras, Escuela de Administración Pública. Pp61

TABLA 1  
Cuantías de Contratos por Año Fiscal y Tipo de Proveedor

Año y Tipo de Contrato	Suma de Cantidad de Contratos	Sum of Cuantía Total	Average of Cuantía Total	Porcentaje del Total Por Año	Cambio Porcentual Entre Años
<input type="checkbox"/>					
<b>2009-2010</b>	84,081	11,495,030,603.74	136,713.77	19%	
<b>2010-2011</b>	89,590	14,727,417,451.86	164,386.85	25%	28%
<b>2011-2012</b>	122,928	21,605,281,219.72	175,755.57	36%	47%
<b>2012-2013</b>	63,399	12,272,397,362.39	193,573.99	20%	-43%
<b>Total</b>	<b>359,998</b>	<b>60,100,126,637.71</b>	166,945.72	100%	
<input type="checkbox"/> <b>GUBERNAMENTAL</b>					
<b>2009-2010</b>	3,245	1,571,984,455.03	484,432.81	33%	
<b>2010-2011</b>	3,077	1,102,076,549.61	358,165.92	23%	-30%
<b>2011-2012</b>	4,154	1,369,159,366.98	329,600.23	29%	24%
<b>2012-2013</b>	2,139	663,168,868.89	310,036.87	14%	-52%
<b>GUBERNAMENTAL Total</b>	<b>12,615</b>	<b>4,706,389,240.51</b>	373,078.81	100%	
<input type="checkbox"/> <b>NO GUBERNAMENTAL</b>					
<b>2009-2010</b>	80,836	9,923,046,148.71	122,755.28	18%	
<b>2010-2011</b>	86,513	13,625,340,902.25	157,494.72	25%	37%
<b>2011-2012</b>	118,774	20,236,121,852.74	170,375.01	37%	49%
<b>2012-2013</b>	61,260	11,609,228,493.50	189,507.48	21%	-43%
<b>NO GUBERNAMENTAL Total</b>	<b>347,383</b>	<b>55,393,737,397.20</b>	159,460.13	100%	

TABLA 2  
Cuantías de Contratos por Año Fiscal, Tipo de Proveedor y Categoría de Gasto

Tipo de Contratista	Categorización de Servicio	Año Fiscal Otorgado	Sum of Cantidad de Contratos	Sum of Cuantía Total	Average of Cuantía Total	Cuantía Promedio por Contrato	Cambio Porcentual Entre Años
<input checked="" type="checkbox"/> GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> BIENES	2009-2010	40	18,662,577.63	18,662,577.63		
GUBERNAMENTAL	BIENES	2010-2011	80	10,408,007.95	10,408,007.95		-0.44
GUBERNAMENTAL	BIENES	2011-2012	49	17,999,116.24	17,999,116.24		0.73
GUBERNAMENTAL	BIENES	2012-2013	75	10,218,262.85	10,218,262.85		-0.43
<b>GUBERNAMENTAL</b>	<b>BIENES Total</b>		<b>244</b>	<b>57,287,964.67</b>	<b>14,321,991.17</b>	234,786.74	
GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> SERVICIOS	2009-2010	3,205	1,553,321,877.40	1,553,321,877.40		
GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2010-2011	2,997	1,091,668,541.66	1,091,668,541.66		-0.30
GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2011-2012	4,105	1,351,160,250.74	1,351,160,250.74		0.24
GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2012-2013	2,064	652,950,606.04	652,950,606.04		-0.52
<b>GUBERNAMENTAL</b>	<b>SERVICIOS Total</b>		<b>12,371</b>	<b>4,649,101,275.84</b>	<b>1,162,275,318.96</b>	375,806.42	
<b>GUBERNAMENTAL Total</b>			<b>12,615</b>	<b>4,706,389,240.51</b>	<b>588,298,655.06</b>	373,078.81	
<input checked="" type="checkbox"/> NO GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> BIENES	2009-2010	3,687	3,200,421,486.47	3,200,421,486.47		
NO GUBERNAMENTAL	BIENES	2010-2011	4,125	6,573,933,753.71	6,573,933,753.71		1.05
NO GUBERNAMENTAL	BIENES	2011-2012	4,811	9,069,895,638.55	9,069,895,638.55		0.38
NO GUBERNAMENTAL	BIENES	2012-2013	1,981	7,295,793,629.67	7,295,793,629.67		-0.20
<b>NO GUBERNAMENTAL</b>	<b>BIENES Total</b>		<b>14,604</b>	<b>26,140,044,508.40</b>	<b>6,535,011,127.10</b>	1,789,923.62	
NO GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> SERVICIOS	2009-2010	77,149	6,722,624,662.24	6,722,624,662.24		
NO GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2010-2011	82,388	7,051,407,148.54	7,051,407,148.54		0.05
NO GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2011-2012	113,963	11,166,226,214.19	11,166,226,214.19		0.58
NO GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2012-2013	59,279	4,313,434,863.83	4,313,434,863.83		-0.61
<b>NO GUBERNAMENTAL</b>	<b>SERVICIOS Total</b>		<b>332,779</b>	<b>29,253,692,888.80</b>	<b>7,313,423,222.20</b>	87,907.27	
<b>NO GUBERNAMENTAL Total</b>			<b>347,383</b>	<b>55,393,737,397.20</b>	<b>6,924,217,174.65</b>	159,460.13	

TABLA 3  
Número y Monto de Contratos por Año y Tipo de Proveedor, Años 2009-2010 al 2012-2013

Tipo de Contratista	Categorización de Servicio	Año Fiscal Otorgación	Sum of Cantidad de Contratos	Sum of Cuantía Total	Sum of Cuantía Total2
<input checked="" type="checkbox"/> GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> BIENES	2009-2010	40	18,662,577.63	32.58%
GUBERNAMENTAL	BIENES	2010-2011	80	10,408,007.95	18.17%
GUBERNAMENTAL	BIENES	2011-2012	49	17,999,116.24	31.42%
GUBERNAMENTAL	BIENES	2012-2013	75	10,218,262.85	17.84%
<b>GUBERNAMENTAL</b>	<b>BIENES Total</b>		<b>244</b>	<b>57,287,964.67</b>	<b>1.22%</b>
<input checked="" type="checkbox"/> GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> SERVICIOS	2009-2010	3,205	1,553,321,877.40	33.41%
GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2010-2011	2,997	1,091,668,541.66	23.48%
GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2011-2012	4,105	1,351,160,250.74	29.06%
GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2012-2013	2,064	652,950,606.04	14.04%
<b>GUBERNAMENTAL</b>	<b>SERVICIOS Total</b>		<b>12,371</b>	<b>4,649,101,275.84</b>	<b>98.78%</b>
<b>GUBERNAMENTAL Total</b>			<b>12,615</b>	<b>4,706,389,240.51</b>	<b>7.83%</b>
<input checked="" type="checkbox"/> NO GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> BIENES	2009-2010	3,687	3,200,421,486.47	12.24%
NO GUBERNAMENTAL	BIENES	2010-2011	4,125	6,573,933,753.71	25.15%
NO GUBERNAMENTAL	BIENES	2011-2012	4,811	9,069,895,638.55	34.70%
NO GUBERNAMENTAL	BIENES	2012-2013	1,981	7,295,793,629.67	27.91%
<b>NO GUBERNAMENTAL</b>	<b>BIENES Total</b>		<b>14,604</b>	<b>26,140,044,508.40</b>	<b>47.19%</b>
<input checked="" type="checkbox"/> NO GUBERNAMENTAL	<input checked="" type="checkbox"/> SERVICIOS	2009-2010	77,149	6,722,624,662.24	22.98%
NO GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2010-2011	82,388	7,051,407,148.54	24.10%
NO GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2011-2012	113,963	11,166,226,214.19	38.17%
NO GUBERNAMENTAL	SERVICIOS	2012-2013	59,279	4,313,434,863.83	14.74%
<b>NO GUBERNAMENTAL</b>	<b>SERVICIOS Total</b>		<b>332,779</b>	<b>29,253,692,888.80</b>	<b>52.81%</b>
<b>NO GUBERNAMENTAL Total</b>			<b>347,383</b>	<b>55,393,737,397.20</b>	<b>92.17%</b>

TABLA 4

Número y Monto de Contratos por Año y Tipo de Proveedor, Años 2009-2010 al 2012-2013

Row Labels	Sum of Cantidad de Contratos	Sum of Cuantía Total de Contratos	2009-2010 Sum of Cantidad de Contratos	2009-2010 Sum of Cuantía Total de Contratos	2010-2011 Sum of Cantidad de Contratos	2010-2011 Sum of Cuantía Total de Contratos	2011-2012 Sum of Cantidad de Contratos	2011-2012 Sum of Cuantía Total de Contratos	2012-2013 Sum of Cantidad de Contratos	2012-2013 Sum of Cuantía Total de Contratos
	399,998	60,100,126,637.71	84,081	11,495,030,603.74	89,590	14,727,417,451.86	122,928	21,605,281,219.72	63,399	12,272,397,362.39
ACUERDO NO FINANCIERO CON INTERCAMBIO VALORES	1,390	1,517,740,455.57	326	156,529,268.51	328	71,814,473.23	454	1,277,509,322.26	282	11,887,391.57
ACUERDOS COLABORATIVOS	2	0.00					2	0.00		
ACUERDOS NO FINANCIEROS	14,211	-3,979.10	3,200	0.00	3,277	0.00	4,794	0.00	2,940	-3,979.10
ADQUISICION DE SEGUROS	178	557,437,857.97	35	212,588,490.08	30	13,962,130.89	55	25,244,767.00	58	305,642,470.00
ALIMENTOS	1	66,000.00			1	66,000.00				
ÁREAS RECREATIVAS	7	819,278.00					6	758,896.00	1	60,382.00
CARRETERAS, CAMINOS, CALLES Y PUENTES	24	618,105.18	1	12,000.00	1	12,609.18	18	514,896.00	4	78,600.00
COMBUSTIBLES	3	173,375.00			1	23,375.00			2	150,000.00
COMPRA DE EQUIPO Y VEHICULOS	3,316	258,642,379.42	816	61,270,134.74	845	65,134,608.53	1,031	86,528,310.51	624	45,709,325.64
COMPRA DE INMUEBLES	1,299	326,428,942.71	270	33,555,916.48	318	43,867,519.13	387	221,159,029.98	324	27,846,477.12
COMPRA DE MATERIALES, MEDICINAS Y COMBUSTIBLE	6,107	19,712,232,944.28	1,423	2,225,113,678.68	1,821	3,471,598,273.80	2,193	7,130,634,257.75	670	6,884,886,734.05
CONSTRUCCION Y REPARACION DE ESTRUCTURAS	11,259	3,406,036,095.07	2,589	835,561,736.82	3,072	1,032,516,649.00	3,833	1,133,261,807.28	1,765	404,693,891.97
CONSTRUCCION Y REPARACION DE VIAS PUBLICAS	3,613	1,332,033,596.46	662	274,576,716.62	760	299,514,998.74	1,547	543,942,117.70	644	213,999,763.40
CONSULTORIA ADMINISTRATIVA	22	380,699.10	1	46,872.00	2	20,500.00	3	80,344.60	16	232,982.50
CONSULTORIA LEGAL	1	114,657.43	1	114,657.43						
CONSULTORIA RELACIONADA CON EL PROCESAMIENTO	1	36,000.00					1	36,000.00		
CONSULTORIA RELACIONADA CON LOS SISTEMAS DE I	1	597.00							1	597.00
EDIFICIOS	21	1,780,683.28	4	526,394.70	10	377,785.00	5	101,803.50	2	774,700.08
EFFECTOS DE LABORATORIOS	1	48,600.00							1	48,600.00
EFFECTOS QUIRURGICOS Y DENTALES	1	7,000.00	1	7,000.00						
EQUIPO AGRICOLA Y DE JARDINERIA	1	3,345.00			1	3,345.00				
EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO, LUZ Y FUERZA	1	5,200.00							1	5,200.00
EQUIPO DE CASA	1	2,500.00	1	2,500.00						
EQUIPO DE COMUNICACION Y RADIODIFUSION	1	69,213.00							1	69,213.00
EQUIPO DE CONSTRUCCION	4	211,605.19	1	207,105.19			2	4,000.00	1	500.00
EQUIPO DE IMPRENTA, ENCUADERNACION Y REPRODUC	6	48,917.80	2	12,753.00	4	36,174.90				
EQUIPO DE OFICINA	9	788,206.33			3	163,296.62	2	73,448.40	4	551,461.31
EQUIPO DE SISTEMAS DE INFORMACION	1	100,000.00	1	100,000.00						
EQUIPO MEDICO, DENTAL Y DE LABORATORIO	1	8,000.00					1	8,000.00		
EQUIPO Y EFFECTOS DE SEGURIDAD PUBLICA	3	99,179.80			1	85,000.00	2	14,179.80		
ESCUELAS	10	1,834,084.65			2	529,585.00	4	664,999.65	4	639,500.00
FONDOS ESTATALES	2	102,737.84	1	67,870.84					1	34,867.00
FONDOS FEDERALES	5	45,094,815.42	2	44,943,489.28					3	151,326.14
GUAGUAS, CAMIONES	1	0.00						1	0.00	
INSTALACIONES DE PLOMERIA	2	30,000.00					2	30,000.00		
INSTALACIONES ELECTRICAS	5	510,349.00	1	41,800.00	1	166,750.00	2	299,712.00	1	2,087.00
LOCALES	20	551,490.00			4	68,320.00	4	407,600.00	12	75,570.00
MATERIALES - OTROS	1	3,000.00			1	3,000.00				
MATERIALES DE CONSTRUCCION	4	31,000.00			2	6,000.00			2	25,000.00
MATERIALES Y EFFECTOS DE SEGURIDAD	1	50,000.00			1	50,000.00				
MATERIALES Y EFFECTOS SANITARIOS Y DE CASA	1	5,800.00	1	5,800.00						
OBENER EQUIPO Y VEHICULOS	3,239	130,607,028.77	847	27,467,884.19	862	46,976,145.06	1,125	49,336,251.99	405	6,826,747.53
OBENER INMUEBLES	58,908	988,432,801.19	12,944	210,200,145.01	14,514	249,630,646.31	20,454	375,207,787.33	11,746	153,394,222.54
OFICINAS	2	870,276.00							2	870,276.00
OFRECER EQUIPO EN ALQUILER	9,566	26,552,550.41	2,501	9,989,226.30	2,588	6,635,245.98	2,784	8,600,297.98	1,693	1,327,780.15
OFRECER INMUEBLE EN ALQUILER	45,022	1,186,530,744.03	9,448	269,752,370.73	10,775	199,509,138.80	14,654	256,917,393.40	10,145	460,351,841.10
OTROS FONDOS	10	37,746,309.00			8	37,624,000.00			2	122,309.00
OTROS PRESTAMOS	7	3,418,650.00					5	18,650.00	2	3,400,000.00
PANTEON Y NICHOS	2	1,000.00							2	1,000.00
PIEZAS PARA EQUIPO AUTOMOTRIZ	1	2,000.00								
PRESTAMOS	3,956	5,889,921,761.92	1,203	898,190,109.46	1,188	3,002,314,869.50	1,196	1,646,896,201.20	369	342,520,581.76
REJAS	2	18,980.00							2	18,980.00
SERV. PUBLICIDAD, REPRESENTACION O ARTISTICOS	16,216	417,691,511.62	4,678	99,860,402.21	5,912	117,990,299.45	4,700	155,414,939.50	2,926	44,425,870.46
SERV. RELACIONADOS CON PROC. Elec. DE DATOS	2,321	507,507,310.41	567	166,779,353.60	3,800	112,661,888.81	807	136,711,490.62	367	91,354,577.38
SERVICIO DE ADIESTRAMIENTO	85	591,535.20	7	63,365.20	7	16,340.00	2	4,325.00	69	507,505.00
SERVICIO DE ADIESTRAMIENTO U ORIENTACION	44,292	2,389,079,821.57	12,843	642,509,582.75	11,109	584,682,621.11	14,270	688,285,852.94	6,070	473,601,764.77
SERVICIO DE CONFERENCIANTE	4	7,900.00					1	1,100.00	3	6,800.00
SERVICIO DE CONSUMO O COMPRA DE AGUA	1	6,000.00					1	6,000.00		
SERVICIO DE RECOGIDO DE ANIMALES REALENGOS	1	50.00							1	50.00
SERVICIO DE TERAPISTAS	2	46,200.00			2	46,200.00				
SERVICIO DE TRABAJADOR SOCIAL, CONSEJERO O PS	7	109,595.00			3	37,275.00	4	72,320.00		
SERVICIOS ACTUARIALES	1	0.13					1	0.13		
SERVICIOS ARTISTICOS	19	167,700.00	4	3,850.00	1	10,800.00			14	153,050.00
SERVICIOS DE ALIMENTOS (CATERING)	3	31,183.00			1	30,000.00	1	0.00	1	1,183.00
SERVICIOS DE AMAS DE LAVAVES	8	9,344.10					6	5,238.00	2	4,103.10
SERVICIOS DE AMBULANCIAS	6	175,280.00					5	146,060.00	1	29,220.00
SERVICIOS DE ARQUITECTURA / DISEÑO	1	5,000.00								
SERVICIOS DE CONSULTORIA ADMINISTRATIVA	8,861	769,207,058.22	2,080	116,422,267.80	2,270	206,819,035.97	3,095	225,388,539.06	1,416	220,577,215.39
SERVICIOS DE CONTABILIDAD	5	84,900.00					5	84,900.00		
SERVICIOS DE CONTABILIDAD Y/O AUDITORIA	2,461	250,498,936.21	584	28,098,618.11	633	137,982,559.36	879	65,290,661.93	365	19,127,096.81
SERVICIOS DE CONTRATACION DE OBREROS	1	1,178.15	1	1,178.15						
SERVICIOS DE ELECTRICISTAS	4	33,894.10					4	33,894.10		
SERVICIOS DE FUMIGACION	4	14,024.04	1	10,500.00	1	900.00	1	600.00	1	2,024.04
SERVICIOS DE INVESTIGACION CIENTIFICA	5	256,430.00			1	55,000.00	2	106,194.00	2	95,236.00
SERVICIOS DE LABORATORIO	4	13,900.00	1	1,200.00					3	12,700.00
SERVICIOS DE LABORATORIOS NO MEDICOS	2	216,450.00					2	216,450.00		
SERVICIOS DE LIMPIEZA	3	398,684.00			1	370,284.00	2	28,400.00		
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	13	208,810.71			3	80,600.00	3	21,562.46	7	106,648.25
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO DE EQUIPO	6	47,213.53	1	22,500.00					5	24,713.53
SERVICIOS DE MEDICOS	4	211,500.00					2	204,000.00	2	7,500.00
SERVICIOS DE NOTARIOS	1	55,000.00							1	55,000.00
SERVICIOS DE PUBLICIDAD	3	19,844,267.00	1	19,120,667.00					2	723,600.00
SERVICIOS DE TASACION	2	211,770.00					2	211,770.00		
SERVICIOS DE TRANSPORTACION	25	1,360,556.00	2	5,400.00	2	23,000.00			21	1,332,156.00
SERVICIOS DE VIGILANCIA	1	4,580,877.60					1	4,580,877.60		
SERVICIOS LEGALES	7,113	858,395,844.10	1,757	125,014,584.92	1,919	197,476,806.62	2,295	482,346,751.70	1,142	53,557,700.86
SERVICIOS MISCELANEO NO PERSONALES	30,150	1,980,585,928.43	7,030	540,421,302.22	7,431	391,315,105.15	10,562	701,530,390.41	5,127	347,319,130.65
SERVICIOS PARA "SINGLE AUDIT"	2	46,000.00					2	46,000.00		
SERVICIOS PERSONALES NO PROFESIONALES	29,778	389,084,389.93	5,950	88,646,016.31	7,236	85,115,228.73	12,209	174,075,615.32	4,383	41,247,529.57
SERVICIOS RELACIONADOS CON EL PROCESAMIENTO D	5	60,820.00			2	2,220.00			3	58,600.00

TABLA 5  
Monto de Contratos por Agencia, Años Fiscales 2009-2010 al 2012-2013

Row Labels	Sum of Cantidad de Contratos	Sum of Cuantía Total	Average of Cuantía Total
<b>Corporación Pública</b>			
2009-2010	4,562	5,665,873,850.26	1,241,971.47
2010-2011	4,972	5,749,919,759.74	1,156,460.13
2011-2012	4,788	9,607,576,122.85	2,006,594.85
2012-2013	2,623	8,546,733,557.57	3,258,381.07
<b>Corporación Pública Total</b>	<b>16,945</b>	<b>29,570,103,290.42</b>	1,745,063.63
<b>Ejecutivo</b>			
2009-2010	24,973	4,271,984,825.23	171,064.14
2010-2011	24,313	7,215,884,739.42	296,791.21
2011-2012	35,111	9,624,573,673.51	274,118.47
2012-2013	15,524	2,574,517,942.65	165,841.15
<b>Ejecutivo Total</b>	<b>99,921</b>	<b>23,686,961,180.81</b>	237,056.89
<b>Judicial</b>			
2009-2010	843	64,269,053.90	76,238.50
2010-2011	541	58,358,600.59	107,871.72
2011-2012	669	90,317,656.86	135,003.97
2012-2013	358	97,778,314.82	273,123.78
<b>Judicial Total</b>	<b>2,411</b>	<b>310,723,626.17</b>	128,877.49
<b>Legislativo</b>			
2009-2010	853	34,971,753.72	40,998.54
2010-2011	829	25,200,904.83	30,399.16
2011-2012	922	35,612,714.71	38,625.50
2012-2013	495	10,160,908.52	20,527.09
<b>Legislativo Total</b>	<b>3,099</b>	<b>105,946,281.78</b>	34,187.25
<b>Municipal</b>			
2009-2010	52,850	1,457,931,120.63	27,586.21
2010-2011	58,935	1,678,053,447.28	28,472.95
2011-2012	81,438	2,247,201,051.79	27,594.01
2012-2013	44,399	1,043,206,638.83	23,496.17
<b>Municipal Total</b>	<b>237,622</b>	<b>6,426,392,258.53</b>	27,044.60

TABLA 6  
Monto de Contratos por Agencia, Años Fiscales 2009-2010 al 2012-2013

Row Labels	Column Labels GUBERNAMENTAL Sum of Cantidad de Contratos	Sum of Cuantía Total	NO GUBERNAMENTAL Sum of Cantidad de Contratos	Sum of Cuantía Total
<b>Corporación Pública</b>				
2009-2010	131	227,020,655.17	4,431	5,438,853,195.09
2010-2011	126	55,309,151.29	4,846	5,694,610,608.45
2011-2012	162	23,177,225.02	4,626	9,584,398,897.83
2012-2013	102	106,379,791.39	2,521	8,440,353,766.18
<b>Corporación Pública Total</b>	<b>521</b>	<b>411,886,822.87</b>	<b>16,424</b>	<b>29,158,216,467.55</b>
<b>Ejecutivo</b>				
2009-2010	2,536	1,277,136,656.03	22,437	2,994,848,169.20
2010-2011	2,388	1,001,713,298.37	21,925	6,214,171,441.05
2011-2012	3,126	1,271,629,649.47	31,985	8,352,944,024.04
2012-2013	1,460	524,595,061.96	14,064	2,049,922,880.69
<b>Ejecutivo Total</b>	<b>9,510</b>	<b>4,075,074,665.83</b>	<b>90,411</b>	<b>19,611,886,514.98</b>
<b>Judicial</b>				
2009-2010	18	544,772.30	825	63,724,281.60
2010-2011	18	1,996,196.20	523	56,362,404.39
2011-2012	47	592,147.00	622	89,725,509.86
2012-2013	29	906,974.00	329	96,871,340.82
<b>Judicial Total</b>	<b>112</b>	<b>4,040,089.50</b>	<b>2,299</b>	<b>306,683,536.67</b>
<b>Legislativo</b>				
2009-2010	7	234,569.50	846	34,737,184.22
2010-2011	5	117,994.50	824	25,082,910.33
2011-2012	3	33,538.00	919	35,579,176.71
2012-2013	7	21,217.00	488	10,139,691.52
<b>Legislativo Total</b>	<b>22</b>	<b>407,319.00</b>	<b>3,077</b>	<b>105,538,962.78</b>

<b>Municipal</b>				
<b>2009-2010</b>	553	67,047,802.03	52,297	1,390,883,318.60
<b>2010-2011</b>	540	42,939,909.25	58,395	1,635,113,538.03
<b>2011-2012</b>	816	73,726,807.49	80,622	2,173,474,244.30
<b>2012-2013</b>	541	31,265,824.54	43,858	1,011,940,814.29
<b>Municipal Total</b>	<b>2,450</b>	<b>214,980,343.31</b>	<b>235,172</b>	<b>6,211,411,915.22</b>

TABLA 7  
Monto de Contratos por Agencia, Años Fiscales 2009-2010 al 2012-2013

Row Labels	Column Labels				Sum of Cuantía Total			
	Sum of Cantidad de Contratos	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2009-2010	2010-2011	2011-2012
Administración de Asuntos de Energéticos	27	54	212	183	12,727,410.19	8,373,235.10	29,636,755.18	16,163,765.12
Administración de Asuntos Federales de Puerto Rico	15	30	31	31	1,943,766.73	2,268,891.35	2,072,793.24	1,126,730.79
Administración de Compensaciones por Accidentes de Automóviles	498	418	538	205	69,718,286.53	108,582,162.04	114,971,980.18	32,954,434.57
Administración de Corrección	117	88	138	90	16,716,855.03	9,478,636.42	41,027,346.90	71,383,821.12
Administración de Desarrollo Laboral	170	134	141	75	89,019,687.84	66,574,351.01	117,147,490.60	24,517,733.10
Administración de Desarrollo Socioeconómico de la Familia	179	228	263	107	54,124,351.73	59,356,416.87	84,932,943.57	21,547,236.00
Administración de Desarrollo y Mejoras de Vivienda	1				7,150.00			
Administración de Familias y Niños	247	218	409	66	94,013,159.84	52,488,080.12	131,550,504.72	59,075,130.65
Administración de Instituciones Juveniles	55	40	30	1	3,687,620.60	2,245,793.34	2,802,973.16	32,850.00

<b>Administración de la Industria y el Deporte Hípico</b>	128	133	213	115	2,074,047.63	1,708,227.25	3,379,317.16	1,354,766.39
<b>Administración de los Sistemas de Retiro de los Empleados del Gobierno y la Judicatura</b>	93	73	111	24	13,001,557.72	10,643,246.32	461,638,189.98	177,677,142.75
<b>Administración de Rehabilitación Vocacional</b>	123	204	374	75	7,244,617.16	11,378,021.18	27,750,812.23	19,060,546.82
<b>Administración de Seguros de Salud de Puerto Rico</b>	45	55	107	39	41,757,375.04	1,409,841,248.00	2,385,729,437.79	16,683,915.60
<b>Administración de Servicios de Salud Mental y Contra la Adicción</b>	738	574	2,145	194	50,009,729.18	24,451,031.69	107,347,593.10	6,176,424.91
<b>Administración de Servicios Generales</b>	12	23	27	10	282,390.12	3,635,367.76	2,189,641.82	307,606.00
<b>Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico</b>	81	228	109	94	8,675,975.62	27,110,022.51	27,794,139.25	13,566,609.28
<b>Administración de Servicios y Desarrollo Agropecuario</b>	54	7			50,524,728.09	1,472,032.65		
<b>Administración de Terrenos de Puerto Rico</b>	44	45	60	66	2,282,044.14	16,537,726.24	3,957,859.95	14,283,839.72
<b>Administración de Vivienda Pública</b>	85	83	156	126	190,073,029.06	66,443,010.71	140,747,323.34	83,581,165.88
<b>Administración del Derecho al Trabajo</b>	13	12	14		186,370.23	124,941.90	290,237.20	
<b>Administración para el Adiestramiento de Futuros Empresarios y Trabajadores</b>	22	16	11		1,216,991.63	516,021.18	667,403.93	
<b>Administración para el Cuidado y Desarrollo Integral de la Niñez</b>	454	505	536	67	168,187,179.17	191,810,815.99	337,152,833.98	64,526,209.81

<b>Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias</b>	5	91	196	190	2,190,272.00	55,452,483.97	82,711,197.33	50,402,523.02
<b>Administración para el Sustento de Menores</b>	58	79	87	12	2,215,518.16	24,741,391.93	9,014,064.25	181,870.00
<b>Administración de Reglamentos y Permisos</b>	43	30			743,028.85	3,147,441.00		
<b>Agencia Estatal para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres de Puerto Rico</b>	45	49	129	28	1,185,340.05	1,725,277.56	3,495,587.72	2,124,438.26
<b>Area de Seguros Públicos</b>	36	20	44	40	11,076,357.00	13,642,202.89	25,397,602.36	9,439,642.00
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Bayamón-Comerio (ALDL Bayamón)</b>	436	140	137	118	2,211,989.79	803,307.57	655,830.49	405,034.40
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Caguas / Guayama (ALDL Caguas/Guayama)</b>	318	162	219	151	7,796,557.89	3,497,309.63	4,413,312.73	2,845,975.95
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Carolina (ALDL Carolina)</b>	124	76	128	117	3,150,173.31	1,570,309.79	2,234,875.50	1,973,327.02
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de La Montaña (ALDL La Montaña)</b>	276	125	90	55	2,372,891.32	941,358.35	697,152.16	413,967.00
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Manatí/Dorado (ALDL Manatí-Dorado)</b>	397	202	148	124	5,747,185.51	3,268,798.66	2,408,027.87	1,768,407.37
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Mayagüez/Las Marías (ALDL Mayagüez)</b>	204	83	119	43	3,064,166.81	946,626.42	1,028,463.80	471,483.14
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Noroeste (ALDL Noroeste)</b>	217	235	222	57	5,644,530.08	4,506,470.41	2,404,356.66	1,082,578.45

<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Norte-Central(ALDLNorte Central Arcib)</b>	551	310	211	94	5,919,234.97	3,157,817.48	3,421,908.34	974,910.64
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Ponce (ALDL Ponce)</b>		6	25	18		169,050.87	627,985.25	529,185.30
<b>Área Local de Desarrollo Laboral de Suroeste (ALDL Suroeste)</b>	368	230	355	105	5,008,470.70	2,212,803.85	3,714,017.13	1,732,583.71
<b>Área Local de Desarrollo Laboral del Noreste (ALDL Noreste)</b>	263	224	181	84	5,861,967.48	2,057,287.57	3,513,715.41	724,243.38
<b>Área Local de Desarrollo Laboral del Sureste (ALDL Sureste)</b>	608	237	82	41	4,681,768.68	1,593,575.53	1,770,843.77	1,168,780.75
<b>Área Local de Desarrollo Laboral Surcentral (ALDL Surcentral)</b>	209	99	167	119	2,535,423.78	2,140,184.53	2,711,633.44	869,250.22
<b>Asociación de Empleados del Gobierno de Puerto Rico</b>			1				1,111.00	
<b>Autoridad de Acueductos y Alcantarillados de Puerto Rico</b>	280	257	516	312	342,191,752.33	146,376,748.88	329,033,304.49	275,409,417.41
<b>Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico</b>	207	201	368	201	244,119,187.61	444,385,660.14	1,681,923,394.16	213,762,162.99
<b>Autoridad de Conservación y Desarrollo de Culebra</b>	16	8	7	6	185,074.00	115,175.00	71,100.00	27,675.00
<b>Autoridad de Desperdicios Sólidos en Puerto Rico</b>	38	69	102	38	5,473,318.69	11,798,186.68	41,198,423.56	5,835,170.40
<b>Autoridad de Edificios Públicos</b>	134	115	237	47	32,160,908.43	810,274,709.21	97,541,620.41	17,523,155.79

<b>Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico</b>	102	124	200	102	4,511,321,477.73	3,879,532,691.04	8,479,934,571.96	7,364,794,253.93
<b>Autoridad de los Puertos de Puerto Rico</b>	150	161	207	105	256,708,743.30	100,408,995.12	79,417,699.00	145,006,219.02
<b>Autoridad de Tierras De Puerto Rico</b>	177	155	275	256	22,005,485.51	25,300,976.22	40,967,900.43	75,241,074.31
<b>Autoridad de Transporte Marítimo de Puerto Rico y las Islas Municipios</b>	36	36	29	3	26,156,373.35	11,485,456.57	14,120,916.25	40,000.00
<b>Autoridad del Distrito del Centro de Convenciones de Puerto Rico</b>	13	14	29	32	9,589,430.00	54,498,040.00	31,928,390.76	213,792,647.44
<b>Autoridad del Puerto de las Américas</b>	15	7	10	6	1,229,319.74	228,151.00	931,083.89	3,843,450.33
<b>Autoridad Metropolitana de Autobuses</b>	39	16	38	14	34,085,659.46	19,701,671.17	88,266,984.32	17,583,015.88
<b>Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura de Puerto Rico</b>	453	947	877	143	115,690,949.64	558,498,509.92	404,633,781.71	31,173,622.93
<b>Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda de Puerto Rico</b>	96	132	319	109	151,105,903.42	69,146,677.30	67,960,150.06	12,706,824.11
<b>Autoridad para el Redesarrollo de los Terrenos y Facilidades de la Estación Naval Roosevelt Roads</b>	12	11	18	2	1,229,672.44	1,354,581.20	2,394,279.07	84,000.00
<b>Banco de Desarrollo Económico para Puerto Rico</b>	86	58	74	25	177,426,962.04	157,407,565.60	171,219,866.26	300,370,619.02
<b>Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico</b>	93	137	296	116	32,141,366.00	25,692,178.81	698,528,791.50	21,690,906.69
<b>Cámara de Representantes</b>	379	356	375	248	12,701,830.58	8,886,309.29	9,400,053.07	2,892,771.00

<b>Centro de Cáncer de la Universidad de Puerto Rico</b>	19	32	70	43	962,459.00	5,560,850.31	4,009,372.16	691,760.31
<b>Centro de Investigaciones, Educación y Servicios Médicos para la Diabetes</b>	10	15	39	11	196,357.40	218,133.20	1,335,893.05	204,600.00
<b>Centro de Recaudación de Ingresos Municipales</b>	61	67	81	15	5,238,732.04	7,478,948.79	7,733,334.33	2,122,420.64
<b>Colegio Universitario de Justicia Criminal de Puerto Rico</b>	7	18	25	12	184,680.00	1,231,262.27	1,332,497.35	142,840.00
<b>Com. Apelativa del Sistema de Adm. de Recursos Humanos</b>	2				962.70			
<b>Comisión Conjunta Permanente para la Revisión y Reforma del Código Civil</b>	2				37,500.00			
<b>Comisión Conjunta sobre Informes Especiales del Contralor</b>	2	5	9	7	108,000.00	151,500.00	451,919.00	95,500.00
<b>Comisión de Derechos Civiles</b>	24	35	24	15	433,813.48	1,272,254.73	454,853.00	155,252.50
<b>Comisión de Desarrollo Cooperativo de Puerto Rico</b>	6	28	58	31	202,407.54	861,436.11	1,460,018.32	2,833,199.97
<b>Comisión de Investigación, Procesamiento o Apelación</b>	9	7	8	5	54,052.27	31,800.00	60,468.00	7,287.08
<b>Comisión de los Puertos de Mayagüez</b>	5	4	7		167,881.00	295,701.00	141,160.00	
<b>Comisión de Relaciones del Trabajo del Servicio Público de Puerto Rico</b>	10	22	22	6	120,000.00	389,230.00	741,450.00	72,000.00
<b>Comisión de Seguridad en el Tránsito</b>	175	33	35	64	2,714,333.28	2,468,146.75	1,614,438.84	6,500,060.02

<b>Comisión de Servicio Público de Puerto Rico</b>	15	12	21	20	738,397.89	3,190,373.00	1,715,110.00	631,200.60
<b>Comisión Especial Conjunta sobre Donativos Legislativos</b>	12	12	15	4	170,500.00	166,125.00	127,000.00	62,000.00
<b>Comisión Especial Permanente Sobre los Sistemas de Retiro del Servicio Público</b>	4	3	3		74,900.00	73,500.00	9,360.00	
<b>Comisión Estatal de Elecciones</b>	193	115	443	378	7,279,760.87	3,258,408.32	20,719,246.12	7,718,624.16
<b>Comisión Industrial de Puerto Rico</b>	79	29	47	30	6,566,449.69	2,983,083.87	3,479,505.62	4,221,397.96
<b>Compañía de Comercio y Exportación de Puerto Rico</b>	326	424	310	187	222,699,753.76	2,062,070,377.97	27,289,003.96	24,121,445.92
<b>Compañía de Fomento Industrial de Puerto Rico</b>	1,339	1,433	1,716	944	217,503,388.38	144,945,012.42	157,875,762.38	181,868,883.83
<b>Compañía de Parques Nacionales de Puerto Rico</b>	58	48	43	30	5,810,550.07	7,436,414.19	10,005,291.65	4,104,158.00
<b>Compañía de Turismo de Puerto Rico</b>	310	204	225	176	109,937,452.22	133,446,652.68	61,115,168.72	122,061,911.65
<b>Compañía para el Desarrollo Integral de la Península de Cantera</b>	57	20	44	31	4,874,615.03	940,522.15	2,304,813.45	5,787,394.00
<b>Consejo de Educación de Puerto Rico</b>	65	42	57	27	705,071.00	5,794,641.40	1,171,847.25	763,927.50
<b>Consejo General de Educación</b>	30	49			238,169.36	352,046.08		
<b>Corporación de Desarrollo Hotelero de Puerto Rico</b>	6	8	7	2	715,880.00	17,100,579.63	5,812,818.00	5,726,000.00
<b>Corporación de Empresas de Adiestramiento y Trabajo</b>	7	2	18		77,160.00	19,100.00	2,021,481.10	

<b>Corporación de la Orquesta Sinfónica de Puerto Rico</b>	150	165	271	231	561,652.59	739,784.34	3,686,014.79	638,944.80
<b>Corporación de las Artes Musicales</b>	58	31	46	37	414,866.50	403,015.00	620,406.00	273,500.00
<b>Corporación de Puerto Rico para la Difusión Pública</b>	990	1,069		1	9,675,956.15	6,793,832.63		1,500.00
<b>Corporación de Seguros Agrícolas de Puerto Rico</b>	63	44	80	46	2,127,748.40	1,664,644.40	3,292,512.36	1,193,000.00
<b>Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y el Caribe</b>	150	142	193	50	32,747,300.63	19,385,739.41	55,444,004.50	8,993,031.30
<b>Corporación del Centro de Bellas Artes de Puerto Rico</b>	327	498	305	309	3,029,564.10	5,692,148.03	5,055,368.73	2,446,220.17
<b>Corporación del Conservatorio de Música de Puerto Rico</b>	533	550	662	270	2,822,208.86	4,450,873.79	4,616,924.62	1,066,972.03
<b>Corporación del Fondo del Seguro del Estado</b>	388	520	445	181	255,361,501.77	429,654,892.97	304,737,367.38	339,926,647.89
<b>Corporación del Proyecto Enlace del Caño Martín Peña</b>	20	76	84	41	1,923,681.95	8,000,667.74	4,348,746.24	1,978,312.97
<b>Corporación para el Desarrollo de la Salud de Bayamón</b>	13	24	26	17	819,453.00	1,471,020.00	657,910.65	178,100.00
<b>Corporación para el Desarrollo de la Vivienda de Bayamón C.D.</b>	43	65	60	38	517,817.18	865,912.94	684,696.81	334,227.64
<b>Corporación para el Desarrollo de la Zona Libre de Ponce CODEZOL, C.D.</b>			5	1			427,700.00	300.00
<b>Corporación para el Desarrollo de las Artes, Ciencias e Industria</b>	37	39	54	39	2,062,616.69	3,918,764.29	4,820,636.20	2,313,840.52

<b>Cinematográfica de Puerto Rico</b>								
<b>Corporación para el Desarrollo de las Bellas Artes de Guaynabo</b>	39	184	288	173	289,633.00	587,738.50	846,388.88	430,139.25
<b>Corporación para el Desarrollo de Vivienda de Toa Baja C.D.</b>	9	9	68	75	326,196.00	2,172,611.00	331,208.00	69,138.00
<b>Corporación para el Desarrollo del Centro Ponceño de Autismo, C.D. (CEPA)</b>	1	2	1		30,000.00	37,656.00	7,656.00	
<b>Corporación para el Desarrollo del Deporte de Guaynabo, C.D</b>	6	3	2	3	65,058.00	21,600.00	33,600.00	26,500.00
<b>Corporación para el Desarrollo del Viejo San Juan</b>	2	2			5,510.00	12,000.00		
<b>Corporación para el Desarrollo Económico de Trujillo Alto</b>			10	19			133,289.72	675,143.66
<b>Corporación para el Desarrollo Rural de Puerto Rico</b>	31	24			2,031,826.72	1,103,882.39		
<b>Corporación para la Supervisión y Seguro de Cooperativas de Puerto Rico</b>	57	41	76	16	9,874,433.90	3,501,274.86	3,986,553.81	541,143.20
<b>Corporación para las Artes Escénico-Musicales de Puerto Rico</b>	58	111	69	59	750,491.57	436,566.36	381,797.00	431,248.00
<b>Cuerpo de Bomberos de Puerto Rico</b>	17	22	24	10	714,739.00	350,542.05	1,050,776.57	2,451,268.52

<b>Cuerpo de Emergencias Médicas del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</b>	22	57	120	24	859,702.98	2,048,473.02	11,809,916.08	1,342,741.00
<b>Departamento de Agricultura</b>	432	558	539	656	13,533,999.56	23,695,884.66	23,516,017.29	24,364,571.05
<b>Departamento de Asuntos del Consumidor</b>	36	33	46	13	649,979.71	1,262,017.20	3,635,508.84	248,238.50
<b>Departamento de Corrección y Rehabilitación</b>	8	3			2,758,080.00	828,730.00		
<b>Departamento de Desarrollo Economico y Comercio</b>	42	66	47	35	129,787,010.00	96,475,262.60	3,856,172.46	173,922,983.37
<b>Departamento de Educación de Puerto Rico</b>	513	545	780	303	472,176,893.20	441,174,326.55	621,849,356.33	344,759,609.71
<b>Departamento de Estado</b>	57	34	82	52	1,480,277.43	1,062,655.44	3,731,647.85	2,341,467.62
<b>Departamento de Hacienda</b>	130	159	134	64	24,357,483.17	65,292,969.06	40,613,457.31	26,521,586.24
<b>Departamento de Justicia</b>	244	237	274	122	29,283,679.26	28,700,077.08	29,751,857.96	18,897,521.41
<b>Departamento de la Familia</b>	307	233	552	171	29,218,001.88	15,306,390.46	77,838,051.64	20,275,484.10
<b>Departamento de la Vivienda</b>	398	205	422	240	48,740,126.54	12,323,839.14	39,165,860.74	131,763,409.70
<b>Departamento de Recreación y Deportes</b>	920	925	1,797	573	27,603,728.19	17,242,690.56	33,196,924.80	11,873,590.72
<b>Departamento de Recursos Naturales y Ambientales</b>	82	91	206	101	11,657,320.02	8,629,065.29	21,848,265.08	8,710,338.20
<b>Departamento de Salud</b>	470	652	736	222	44,485,075.66	56,825,373.56	83,597,044.15	34,842,906.11
<b>Departamento de Salud Región Este Central (Caguas)</b>	7	5	11	4	439,173.22	1,644,716.56	102,343,446.20	0.00
<b>Departamento de Salud Región Oeste (Mayagüez)</b>	5	9	4		131,292.61	500,690.00	959,031.04	
<b>Departamento de Salud Región Sur (Ponce)</b>	14	21	18	1	1,334,400.89	2,161,421.33	1,530,907.24	3,816.00

<b>Departamento de Salud Subregión de Fajardo</b>	11	19	27	4	2,409,109.75	1,401,926.00	3,141,983.18	240,000.00
<b>Departamento de Transportación y Obras Públicas</b>	200	288	314	106	63,579,964.88	124,015,872.84	35,073,257.68	10,936,479.42
<b>Departamento del Trabajo y Recursos Humanos</b>	627	476	721	304	68,268,483.89	65,041,792.53	70,060,261.72	21,714,218.93
<b>Directoría de Servicios al Conductor</b>	20	19	29	18	2,841,962.00	4,388,827.83	17,050,814.76	2,975,148.88
<b>Escuela de Artes Plásticas de Puerto Rico</b>	291	323	277	139	1,702,308.62	1,970,862.24	1,856,443.18	585,857.42
<b>Estación Experimental Agrícola</b>	6	6	18	19	87,725.20	41,100.00	90,835.00	176,901.61
<b>Fideicomiso Institucional de la Guardia Nacional de Puerto Rico</b>	53	51	67	16	4,812,222.34	4,493,845.90	11,433,393.17	622,502.80
<b>Fideicomiso para Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico</b>	15	47	43	17	1,264,820.00	3,148,635.00	12,134,800.00	3,514,080.00
<b>Guardia Nacional de Puerto Rico</b>	125	158	386	95	5,556,563.30	5,943,473.98	18,564,425.92	2,951,073.09
<b>Hospital Pediátrico Universitario</b>	9	14	26	13	1,682,500.80	343,500.00	144,378,920.00	154,850.00
<b>Hospital Universitario de Adultos</b>	10	27	35	3	207,818.00	5,586,833.30	36,594,965.00	0.00
<b>Hospital Universitario Dr. Ramón Ruíz Arnau</b>	36	16	35	10	8,463,369.23	3,916,297.45	6,024,253.00	1,200,820.00
<b>Iniciativa Tecnológica Centro-Oriental, Inc. (INTECO)</b>	3			3	40,000.00			30,000.00
<b>Instituto de Ciencias Forenses de Puerto Rico</b>	194	102	163	14	3,057,451.63	1,229,059.07	2,801,970.04	154,863.69

<b>Instituto de Cultura Puertorriqueña</b>	624	532	792	326	13,220,204.98	13,741,786.95	21,908,460.29	6,243,480.96
<b>Instituto de Estadísticas de Puerto Rico</b>	24	17	18	10	606,595.20	835,652.00	376,922.50	32,733.00
<b>Junta Constitucional de Revisión de Distritos Electorales, Senatoriales y Representativos</b>		1				3,300.00		
<b>Junta de Apelaciones sobre Construcciones y Lotificaciones</b>	3	3			38,138.43	14,135.88		
<b>Junta de Calidad Ambiental</b>	35	26	34	8	4,312,299.02	4,303,793.12	8,910,883.62	1,562,023.40
<b>Junta de Gobierno de la Universidad de Puerto Rico</b>				5				185,475.00
<b>Junta de Gobierno del Servicio 9-1-1</b>	47	58	90	26	1,165,649.56	5,493,716.34	9,145,022.36	1,219,448.63
<b>Junta de Libertad Bajo Palabra</b>	17	4	4	9	258,594.85	3,809.00	1,972.00	33,309.00
<b>Junta de Licenciamiento y Disciplina Médica</b>		1	3			4,814.84	277,463.00	
<b>Junta de Planificación de Puerto Rico</b>	57	46	98	41	4,557,355.58	3,449,063.03	6,720,248.49	1,532,493.64
<b>Junta de Relaciones del Trabajo de Puerto Rico</b>	4	8	8	3	24,463.81	49,600.00	141,376.00	3,600.00
<b>Junta de Síndicos de la Universidad de Puerto Rico</b>	4	6	12	2	159,828.00	136,282.00	462,951.00	5,000.00
<b>Junta Reglamentadora de Telecomunicaciones de Puerto Rico</b>	71	40	106	76	3,930,364.00	2,698,373.00	2,688,850.32	156,520.00
<b>Junta Revisora de Permisos y Uso de Terrenos</b>			3	3			19,535.00	15,545.00
<b>Municipio de Adjuntas</b>	323	310	347	149	4,875,433.29	2,725,415.57	4,664,985.43	2,927,355.96
<b>Municipio de Aguada</b>	408	347	562	333	10,431,011.63	10,497,293.37	13,396,675.39	7,194,792.09

<b>Municipio de Aguadilla</b>	1,951	2,239	2,949	2,464	14,292,413.19	29,151,326.85	32,702,344.01	71,431,756.95
<b>Municipio de Aguas Buenas</b>	321	359	513	251	11,870,695.24	8,256,162.00	9,333,391.68	1,050,198.73
<b>Municipio de Aibonito</b>	307	277	384	267	3,845,729.75	5,674,501.31	9,923,690.58	7,298,345.06
<b>Municipio de Añasco</b>	829	765	973	663	5,585,158.77	4,801,754.75	7,401,947.66	2,025,171.50
<b>Municipio de Arecibo</b>	851	1,420	2,247	836	9,695,446.80	22,340,757.41	40,548,219.86	6,078,477.85
<b>Municipio de Arroyo</b>	251	434	595	132	6,604,931.00	4,646,017.19	3,968,260.03	599,854.36
<b>Municipio de Barceloneta</b>	1,050	1,093	1,528	899	19,735,543.25	28,536,661.83	15,379,738.14	3,416,774.22
<b>Municipio de Barranquitas</b>	221	326	604	358	1,697,124.17	7,816,410.36	10,542,170.38	2,778,303.63
<b>Municipio de Bayamón</b>	3,865	3,820	4,823	2,831	73,171,308.73	106,788,946.57	104,537,815.28	102,931,030.97
<b>Municipio de Cabo Rojo</b>	570	543	933	333	28,626,451.14	5,771,630.59	13,248,493.90	3,845,371.03
<b>Municipio de Caguas</b>	3,695	4,027	5,102	3,364	91,143,160.63	78,998,394.82	94,137,655.66	32,584,848.12
<b>Municipio de Camuy</b>	394	680	1,215	734	3,871,418.31	7,548,687.19	11,080,223.50	4,729,988.47
<b>Municipio de Canóvanas</b>	765	817	1,073	768	11,439,044.45	9,937,319.28	16,608,319.45	5,117,901.87
<b>Municipio de Carolina</b>	2,570	2,810	4,160	3,033	69,322,374.18	139,683,360.56	138,350,415.85	172,106,386.32
<b>Municipio de Cataño</b>	88	91	94	30	5,171,048.60	6,592,915.84	7,191,999.92	3,943,949.82
<b>Municipio de Cayey</b>	819	875	778	394	17,222,535.78	17,076,634.90	25,823,084.04	15,746,272.37
<b>Municipio de Ceiba</b>	127	187	247	116	2,465,563.09	5,533,126.42	5,571,027.49	2,771,223.10
<b>Municipio de Ciales</b>	252	348	635	69	2,903,164.75	4,416,667.31	9,697,718.42	2,173,453.52
<b>Municipio de Cidra</b>	388	463	459	374	3,412,666.73	4,425,370.38	5,798,491.37	21,643,180.14
<b>Municipio de Coamo</b>	331	783	1,002	553	8,296,521.18	12,188,917.36	16,916,263.86	5,002,408.58
<b>Municipio de Comerío</b>	815	801	982	581	2,893,157.87	6,903,323.88	3,929,624.15	1,259,340.75
<b>Municipio de Corozal</b>	272	319	366	194	6,199,578.73	10,187,005.40	7,873,590.79	4,652,436.82
<b>Municipio de Culebra</b>	64	55	97	25	2,889,544.39	2,037,612.45	1,709,610.00	482,499.30
<b>Municipio de Dorado</b>	835	905	1,317	675	17,433,386.96	20,442,920.71	36,374,959.69	9,772,986.20
<b>Municipio de Fajardo</b>	469	482	628	344	11,333,214.79	11,957,993.01	73,679,310.29	10,107,677.78
<b>Municipio de Florida</b>	110	78	86	28	2,490,376.12	778,290.50	2,108,439.90	1,158,041.16
<b>Municipio de Guánica</b>	133	193	225	95	3,744,041.06	5,744,424.25	20,597,517.36	3,349,211.45
<b>Municipio de Guayama</b>	461	536	744	258	9,712,662.17	13,674,183.71	28,128,133.97	13,199,317.57
<b>Municipio de Guayanilla</b>	245	283	273	181	4,311,373.10	4,532,888.78	4,227,700.06	1,139,977.91
<b>Municipio de Guaynabo</b>	1,050	1,263	1,568	922	232,282,935.44	91,705,109.52	107,697,972.67	36,371,348.02

<b>Municipio de Gurabo</b>	391	637	939	360	9,674,288.80	9,957,626.91	21,829,005.14	21,849,106.71
<b>Municipio de Hatillo</b>	561	595	734	520	8,681,326.59	10,260,848.12	16,386,743.67	6,260,790.14
<b>Municipio de Hormigueros</b>	249	273	296	185	4,010,453.91	4,969,335.38	2,316,761.18	1,622,176.57
<b>Municipio de Humacao</b>	1,134	1,019	1,385	994	17,490,870.67	10,247,066.24	46,242,333.97	17,259,702.38
<b>Municipio de Isabel</b>	479	554	792	343	6,497,272.52	39,755,768.76	17,135,815.04	3,548,680.33
<b>Municipio de Jayuya</b>	1,366	1,187	2,043	688	10,859,020.00	7,886,081.99	14,189,547.00	5,092,945.00
<b>Municipio de Juana Díaz</b>	1,418	1,733	1,947	871	11,546,115.06	21,846,989.26	13,814,125.32	6,286,349.50
<b>Municipio de Juncos</b>	363	386	488	131	16,430,690.40	12,890,382.79	16,240,509.16	5,533,357.23
<b>Municipio de Lajas</b>	243	252	298	137	3,698,523.12	5,150,927.32	8,666,474.13	2,337,261.53
<b>Municipio de Lares</b>	407	419	495	384	5,015,445.93	10,245,533.19	9,952,481.68	5,417,950.11
<b>Municipio de Las Marías</b>	117	146	235	114	3,542,088.29	4,609,481.58	7,848,854.33	2,371,218.63
<b>Municipio de Las Piedras</b>	413	277	634	55	3,485,756.75	2,744,780.96	12,160,675.65	1,961,071.91
<b>Municipio de Loíza</b>	53	53	62	26	2,578,824.17	3,545,862.56	4,849,283.96	519,498.41
<b>Municipio de Luquillo</b>	115	196	428	180	2,592,300.11	8,614,258.15	8,788,333.06	3,357,811.28
<b>Municipio de Manatí</b>	940	660	1,001	304	16,150,086.09	7,326,367.52	15,261,603.85	7,203,859.55
<b>Municipio de Maricao</b>	103	154	131	103	3,349,870.25	3,597,126.42	4,099,819.46	1,579,064.00
<b>Municipio de Maunabo</b>	96	118	131	45	2,479,806.74	3,740,649.91	6,318,440.53	1,999,082.08
<b>Municipio de Mayagüez</b>	1,112	1,230	2,007	1,164	89,318,930.01	18,913,891.06	34,293,561.02	24,192,785.85
<b>Municipio de Moca</b>	431	407	528	324	6,273,083.17	4,724,102.80	11,008,492.34	3,205,841.86
<b>Municipio de Morovis</b>	620	563	594	316	6,043,963.15	6,058,127.50	7,724,136.01	3,496,924.13
<b>Municipio de Naguabo</b>	357	370	496	216	1,550,789.50	4,092,088.12	13,789,762.55	3,714,481.48
<b>Municipio de Naranjito</b>	142	192	864	216	5,274,037.17	9,554,340.78	6,290,362.21	2,373,534.75
<b>Municipio de Orocovis</b>	578	625	696	338	10,109,415.34	10,085,168.84	19,902,396.06	8,408,704.88
<b>Municipio de Patillas</b>	187	215	230	106	6,411,896.87	4,727,134.70	3,152,658.64	862,444.32
<b>Municipio de Peñuelas</b>	537	727	944	611	6,297,518.87	8,478,952.47	9,286,441.18	3,408,771.82
<b>Municipio de Ponce</b>	1,300	2,923	4,228	2,157	117,971,908.87	119,591,986.58	320,566,331.52	24,672,505.45
<b>Municipio de Quebradillas</b>	169	183	251	169	4,853,588.85	3,550,285.23	5,430,048.53	2,934,777.04
<b>Municipio de Rincón</b>	366	371	561	318	7,627,087.17	4,110,956.47	5,964,138.18	3,817,975.15
<b>Municipio de Río Grande</b>	280	258	390	102	16,761,893.91	4,679,327.26	23,300,492.39	12,394,927.64

<b>Municipio de Sabana Grande</b>	1,339	1,364	1,712	1,041	7,677,511.36	6,358,748.28	7,908,212.65	5,726,112.53
<b>Municipio de Salinas</b>	212	164	238	135	4,528,719.63	2,936,829.51	4,567,002.69	2,297,920.69
<b>Municipio de San Germán</b>	854	951	1,134	736	7,230,141.28	4,801,588.55	12,048,367.18	30,788,256.55
<b>Municipio de San Juan</b>	3,181	3,159	3,814	2,568	190,752,284.13	465,407,983.22	441,339,304.43	183,889,956.09
<b>Municipio de San Lorenzo</b>	262	280	439	151	9,850,986.85	5,530,896.23	8,012,698.82	4,266,118.13
<b>Municipio de San Sebastián</b>	1,392	960	1,380	848	10,420,218.58	12,286,597.93	22,652,066.51	5,592,564.53
<b>Municipio de Santa Isabel</b>	335	533	1,090	634	3,758,116.18	5,089,820.37	9,452,348.16	1,489,175.43
<b>Municipio de Toa Alta</b>	384	440	587	262	22,577,420.88	11,583,445.20	16,144,098.94	7,211,789.37
<b>Municipio de Toa Baja</b>	1,013	1,156	1,308	929	11,787,738.90	12,695,035.22	24,136,276.74	16,303,550.07
<b>Municipio de Trujillo Alto</b>	435	992	1,233	609	9,854,329.58	17,218,737.17	16,512,785.91	11,779,177.49
<b>Municipio de Utuado</b>	505	660	867	605	8,663,743.98	9,161,636.65	18,115,447.66	7,473,913.96
<b>Municipio de Vega Alta</b>	925	901	1,144	619	16,638,602.80	8,024,384.57	18,220,921.38	3,996,273.31
<b>Municipio de Vega Baja</b>	1,256	1,267	1,620	742	16,976,920.87	24,481,915.96	25,125,664.51	6,036,047.25
<b>Municipio de Vieques</b>	125	101	229	54	7,137,963.63	5,576,613.41	14,446,067.97	1,747,513.07
<b>Municipio de Villalba</b>	494	511	2,252	426	7,176,553.38	4,015,953.47	11,285,287.74	2,164,340.98
<b>Municipio de Yabucoa</b>	276	320	452	139	4,948,555.85	15,044,180.82	10,342,562.91	1,349,973.56
<b>Municipio de Yauco</b>	500	520	595	170	12,237,564.18	10,215,906.78	16,791,359.05	4,520,474.47
<b>Negociado de Auditoría Fiscal</b>	34	25	21		3,174,960.00	1,500,834.60	2,591,765.00	
<b>Negociado de la Lotería de Puerto Rico</b>	19	19	34	3	11,829,738.88	13,525,158.20	14,334,600.17	4,621,881.32
<b>Oficina Central de Asuntos del SIDA y Enfermedades Transmisibles</b>	47	106	52	26	2,291,537.67	9,191,506.63	3,246,906.25	439,575.03
<b>Oficina de Administración de las Procuradurías</b>			4	9			5,050.00	320,566.33
<b>Oficina de Administración de los Tribunales</b>	182	275	338	163	21,345,931.58	34,698,381.99	38,022,817.05	21,392,612.03
<b>Oficina de Asuntos de la Juventud</b>	45	57	65	29	3,385,922.10	4,133,202.24	5,542,509.46	352,874.10

<b>Oficina de Capacitación y Asesoramiento en Asuntos Laborales y de Administración de Recursos Humanos</b>	76	53	62	41	538,611.75	708,757.42	1,193,167.59	226,375.00
<b>Oficina de Construcción y Mejoras</b>	1	1			395,246.97	8,235,000.00		
<b>Oficina de Ética Gubernamental de Puerto Rico</b>	38	35	31	4	23,340,894.17	1,022,102.58	279,950.00	259,270.00
<b>Oficina de Exención Contributiva Industrial</b>	4	3	4	5	27,992.00	154,897.32	14,000.00	135,829.76
<b>Oficina de Gerencia de Permisos</b>		1	26	11		0.00	2,655,679.82	597,256.82
<b>Oficina de Gerencia y Presupuesto</b>	31	36	44	30	79,806,970.80	4,814,898.54	14,833,189.93	1,380,540.60
<b>Oficina de la Procuradora de las Mujeres</b>	60	104	68	79	3,861,156.02	5,444,003.52	9,608,745.51	5,946,873.11
<b>Oficina de Servicios con Antelación al Juicio</b>	8	5	33	11	151,711.23	111,514.50	189,100.00	203,480.00
<b>Oficina de Servicios Legislativos</b>	46	59	64	21	2,758,655.50	3,490,776.85	3,084,180.19	315,406.15
<b>Oficina del Comisionado de Asuntos Municipales</b>	846	524	659	376	149,248,816.62	91,361,481.81	106,757,083.12	44,185,419.91
<b>Oficina del Comisionado de Instituciones Financieras</b>	35	27	31	19	2,685,380.94	1,715,362.96	1,816,608.82	612,716.29
<b>Oficina del Comisionado de Seguros del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</b>	27	27	18	11	659,531.50	7,499,213.43	1,016,220.88	2,521,237.50
<b>Oficina del Contralor de Puerto Rico</b>	166	83	174	99	9,081,324.73	2,401,738.58	5,048,802.35	8,767,331.68
<b>Oficina del Contralor Electoral</b>			18	12			3,729,946.68	865,833.46

<b>Oficina del Coordinador General para el Financiamiento Socio-Económico y la Autogestión</b>	74	52	145	49	327,047.22	954,350.92	7,770,731.46	8,383,504.00
<b>Oficina del Gobernador</b>	64	89	150	45	618,003,641.90	144,881,159.28	18,479,454.99	3,667,523.79
<b>Oficina del Inspector General de Permisos</b>		7	8	2		159,030.65	175,000.00	23,100.00
<b>Oficina del Inspector General del Gobierno de Puerto Rico</b>			15	3			821,785.32	22,000.00
<b>Oficina del Panel sobre el Fiscal Especial Independiente</b>	25	37	33	38	795,640.00	1,487,764.00	2,063,046.15	1,112,304.00
<b>Oficina del Principal Ejecutivo de Información del Gobierno de PR</b>	22	3	1		1,550,045.15	0.00	0.00	
<b>Oficina del Procurador de las Personas con Impedimentos del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</b>	16	18	21	1	313,398.50	1,285,926.60	396,434.96	3,000.00
<b>Oficina del Procurador de las Personas de Edad Avanzada del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</b>	49	71	126	28	1,393,729.95	1,808,179.42	900,891.84	975,793.00
<b>Oficina del Procurador del Ciudadano</b>	32	22	24	8	2,238,328.04	2,112,067.04	4,974,567.03	1,314,424.47
<b>Oficina del Procurador del Paciente del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</b>	6	10	13	11	156,577.08	208,051.00	530,007.75	143,730.00
<b>Oficina del Procurador del Veterano del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</b>	6	13	60	10	269,520.00	1,222,179.82	7,675,507.26	77,060.00

<b>Oficina Estatal de Conservación Histórica</b>	58	57	69	34	1,341,894.45	6,628,390.75	5,217,970.34	332,730.48
<b>Oficina para Asuntos de Seguridad Pública</b>	88	148	129	57	10,539,057.76	13,964,658.66	21,155,030.06	5,392,052.52
<b>Oficina para el Mejoramiento de las Escuelas Públicas de Puerto Rico</b>	174	77	95	128	37,574,890.27	13,900,699.95	13,251,207.14	17,563,880.47
<b>Policía de Puerto Rico</b>	353	401	500	88	3,420,385.20	15,361,708.71	33,496,222.92	6,138,979.09
<b>Programa de Música 100x35:Sistema de Orquetas y Coros Juveniles e Infantil</b>				48				254,249.47
<b>Programa de Salud Correccional</b>	369				17,028,976.03			
<b>Programa Especial de Nutrición Suplementaria para Mujeres, Infantes y Niños</b>	52	87	88	81	1,888,974.38	5,632,847.75	12,087,813.45	2,148,287.95
<b>Puerto Rico Fiber Networks Corp.</b>	14	15	12		975,372.90	1,100,891.30	748,820.00	
<b>Universidad de PR</b>	5,909	6,712	10,142	4,803	121,198,872.42	168,864,978.17	331,401,119.43	75,335,704.99
<b>Registro General Demográfico de Puerto Rico</b>	11	13	28	4	504,434.08	405,984.14	7,017,675.65	0.00
<b>Senado de Puerto Rico</b>	317	320	338	163	12,302,543.82	7,475,657.48	7,727,099.44	1,766,849.00
<b>Servicio Extensión Agrícola</b>	3	11	7	8	79,993.19	356,648.25	133,810.00	802,854.73
<b>Servicios Médicos Universitarios, Inc.</b>	12	16	69	63	899,721.00	1,546,039.00	1,455,307.50	6,721,045.89
<b>Sistema de Retiro de la Universidad de Puerto Rico</b>	10	4	5	14	1,555,128.51	97,000.00	60,800.00	274,000.00

<b>Sistema de Retiro de los Empleados de la Autoridad de Energía Eléctrica</b>	9	14	17	3	918,533.85	1,513,933.85	2,482,892.00	861,250.00
<b>Sistema de Retiro para Maestros del Estado Libre Asociado de Puerto Rico</b>	62	80	125	28	7,102,866.64	7,079,763.83	13,073,078.62	1,113,941.00
<b>Superintendencia del Capitolio Estatal de la Asamblea Legislativa de Puerto Rico</b>	99	81	130	59	7,038,223.82	5,178,736.21	15,274,382.01	5,123,882.37
<b>Tribunal de Apelaciones</b>			1	1			124,566.00	289,100.00
<b>Tribunal de Primera Instancia- Centro Judicial de Ponce</b>	1		4	2	600.00		3,200.00	297,900.00
<b>Tribunal de Primera Instancia-Centro Judicial de Bayamón</b>	4	5	5		230,027.39	408,359.39	699,611.60	
<b>Tribunal de Primera Instancia-Centro Judicial de San Juan</b>	5	3	5	4	88,825.00	125,060.00	103,170.00	81,560.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Aguadilla</b>	4	3	4	1	1,187,407.52	1,449,085.95	86,200.00	3,600.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Aibonito</b>		3	1	1		3,535,149.60	34,300.00	358,800.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Arecibo</b>	11	9	15	4	551,224.79	1,180,207.80	2,331,888.32	132,276.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Caguas</b>	2	2	2	2	410,356.80	0.00	167,900.00	972,000.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Carolina</b>	1	2	2		15,500.00	172,670.80	363,740.00	
<b>Tribunal Superior - Sala de Fajardo</b>	4	2	2		168,760.00	115,488.00	0.00	

<b>Tribunal Superior - Sala de Guayama</b>		1	1	1		104,400.00	40,375.00	5,118.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Humacao</b>	2	2		3	663,000.00	227,330.40		477,000.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Mayagüez</b>	1	4	1	1	337,500.00	183,848.00	41,700.00	362,500.00
<b>Tribunal Superior - Sala de Utuado</b>		1				22,841.00		
<b>Tribunal Supremo de Puerto Rico</b>	19	45	42	21	499,869.68	2,762,324.52	2,153,282.68	632,797.59

TABLA 8  
Monto de Contratos por Agencia, Años Fiscales 2009-2010 al 2012-2013

Administración de Asuntos de Energéticos	Ejecutivo	1,151,000	872,000	80,317,000	39,384,000	12,727,410	8,373,235	29,636,755	16,163,765			36.90%	41.04%
Administración de Asuntos Federales de Puerto Rico	Ejecutivo	4,443,000	4,419,000	4,628,000	4,746,000	1,943,767	2,268,891	2,072,793	1,126,731	43.75%	51.34%	44.79%	23.74%
Administración de Compensaciones por Accidentes de Automóviles	Corporación Pública	106,153,000	82,168,000	86,328,000	96,745,000	69,718,287	108,582,162	114,971,980	32,954,435	65.68%			34.06%
Administración de Corrección	Judicial	306,765,000	98,159,000			16,716,855	9,478,636	41,027,347	71,383,821	5.45%	9.66%		
Administración de Desarrollo Laboral	Ejecutivo		157,491,000	83,389,000	59,421,000	89,019,688	66,574,351	117,147,491	24,517,733		42.27%		41.26%
Administración de Desarrollo Socioeconómico de la Familia	Ejecutivo	97,981,000	91,632,000	2,165,260,000	2,162,610,000	54,124,352	59,356,417	84,932,944	21,547,236	55.24%	64.78%	3.92%	1.00%
Administración de Familias y Niños	Ejecutivo	174,287,000	178,390,000	231,976,000	231,497,000	94,013,160	52,488,080	131,550,505	59,075,131	53.94%	29.42%	56.71%	25.52%
Administración de Instituciones Juveniles	Judicial	70,618,000				3,687,621	2,245,793	2,802,973	32,850	5.22%			
Administración de la Industria y el Deporte Hípico	Ejecutivo	3,244,000	2,657,000	4,408,000	4,418,000	2,074,048	1,708,227	3,379,317	1,354,766	63.93%	64.29%	76.66%	30.66%

Administración de los Sistemas de Retiro de los Empleados del Gobierno y la Judicatura	Ejecutivo			31,415,000	28,372,000	13,001,558	10,643,246	461,638,190	177,677,143				
Administración de Rehabilitación Vocacional	Ejecutivo	17,373,000	18,671,000	110,168,000	98,264,000	7,244,617	11,378,021	27,750,812	19,060,547	41.70%	60.94%	25.19%	19.40%
Administración de Seguros de Salud de Puerto Rico	Ejecutivo	1,066,143,000	1,217,049,000	2,247,165,000	2,250,243,000	41,757,375	1,409,841,248	2,385,729,438	16,683,916	3.92%			0.74%
Administración de Servicios de Salud Mental y Contra la Adicción	Ejecutivo	115,574,000	103,580,000	149,483,000	141,641,000	50,009,729	24,451,032	107,347,593	6,176,425	43.27%	23.61%	71.81%	4.36%
Administración de Servicios Generales	Ejecutivo	11,200,000	200,000	11,269,000	9,317,000	282,390	3,635,368	2,189,642	307,606	2.52%		19.43%	3.30%
Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico	Ejecutivo	15,160,000	15,160,000	229,084,000	212,647,000	8,675,976	27,110,023	27,794,139	13,566,609	57.23%		12.13%	6.38%
Administración de Servicios y Desarrollo Agropecuario	Ejecutivo	91,900,000	81,789,000	154,777,000	182,178,000	50,524,728	1,472,033	-	-	54.98%	1.80%	0.00%	0.00%
Administración de Terrenos de Puerto Rico	Ejecutivo	13,605,000	9,180,000	13,648,000	9,646,000	2,282,044	16,537,726	3,957,860	14,283,840	16.77%		29.00%	

Administración de Vivienda Pública	Ejecutivo	1,500,000	1,500,000	424,602,000	376,785,000	190,073,029	66,443,011	140,747,323	83,581,166			33.15%	22.18%
Administración del Derecho al Trabajo	Ejecutivo	11,545,000				186,370	124,942	290,237	-	1.61%			
Administración para el Adiestramiento de Futuros Empresarios y Trabajadores	Ejecutivo	15,593,000				1,216,992	516,021	667,404	-	7.80%			
Administración para el Sustento de Menores	Ejecutivo	11,592,000	11,281,000	36,419,000	40,515,000	2,215,518	24,741,392	9,014,064	181,870	19.11%	24.75%	0.45%	
Agencia Estatal para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres de Puerto Rico	Ejecutivo	6,687,000	6,152,000	11,906,000	12,536,000	1,185,340	1,725,278	3,495,588	2,124,438	17.73%	28.04%	29.36%	16.95%
Autoridad de Acueductos y Alcantarillados de Puerto Rico	Corporación Pública	1,257,022,000	643,788,000			342,191,752	146,376,749	329,033,304	275,409,417	27.22%	22.74%		
Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico	Ejecutivo	1,012,907,000	263,840,000	1,549,939,000	2,028,338,000	244,119,188	444,385,660	1,681,923,394	213,762,163	24.10%			10.54%
Autoridad de Conservación y Desarrollo de Culebra	Ejecutivo	526,000	310,000	519,000	639,000	185,074	115,175	71,100	27,675	35.19%	37.15%	13.70%	4.33%

Autoridad de Desperdicios Sólidos en Puerto Rico	Ejecutivo	9,075,000	8,247,000	8,645,000	8,982,000	5,473,319	11,798,187	41,198,424	5,835,170	60.31%		64.97%
Autoridad de Edificios Públicos	Corporación Pública	409,933,000	6,000,000	403,484,000	403,089,000	32,160,908	810,274,709	97,541,620	17,523,156	7.85%	24.17%	4.35%
Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico	Corporación Pública	4,569,730,000	3,872,448,000	5,450,081,000	5,190,496,000	4,511,321,478	3,879,532,691	8,479,934,572	7,364,794,254	98.72%		
Autoridad de los Puertos de Puerto Rico	Corporación Pública	900,000	900,000	178,230,000	205,762,000	256,708,743	100,408,995	79,417,699	145,006,219		44.56%	70.47%
Autoridad de Tierras De Puerto Rico	Ejecutivo	1,213,000	488,000	15,808,000	11,407,000	22,005,486	25,300,976	40,967,900	75,241,074			
Autoridad de Transporte Marítimo de Puerto Rico y las Islas Municipios	Ejecutivo	25,348,000	24,157,000	64,191,000	40,833,000	26,156,373	11,485,457	14,120,916	40,000	47.55%	22.00%	0.10%
Autoridad del Distrito del Centro de Convenciones de Puerto Rico	Corporación Pública	73,729,000	35,868,000	64,369,000	71,118,000	9,589,430	54,498,040	31,928,391	213,792,647	13.01%	49.60%	
Autoridad del Puerto de las Américas	Corporación Pública	37,794,000	1,052,000	15,219,000	6,116,000	1,229,320	228,151	931,084	3,843,450	3.25%	21.69%	6.12% 62.84%

Autoridad Metropolitana de Autobuses	Ejecutivo	39,888,000	33,775,000	1,389,385,000	1,260,797,000	34,085,659	19,701,671	88,266,984	17,583,016	85.45%	58.33%	6.35%	1.39%
Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura de Puerto Rico	Ejecutivo	117,000,000	117,000,000	127,367,000	122,361,000	115,690,950	558,498,510	404,633,782	31,173,623	98.88%			25.48%
Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda de Puerto Rico	Ejecutivo	418,884,000	37,005,000	273,341,000	307,917,000	151,105,903	69,146,677	67,960,150	12,706,824	36.07%		24.86%	4.13%
Autoridad para el Redesarrollo de los Terrenos y Facilidades de la Estación Naval Roosevelt Roads	Ejecutivo			1,796,000	1,715,000	1,229,672	1,354,581	2,394,279	84,000				4.90%
Banco de Desarrollo Económico para Puerto Rico	Ejecutivo	50,890,000	11,318,000	11,553,000	11,511,000	177,426,962	157,407,566	171,219,866	300,370,619				
Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico	Ejecutivo	979,990,000	59,633,000	981,700,000	940,403,000	32,141,366	25,692,179	698,528,792	21,690,907	3.28%	43.08%	71.16%	2.31%
Colegio Universitario de Justicia Criminal de Puerto Rico	Ejecutivo	3,935,000	2,787,000	5,905,000	5,938,000	184,680	1,231,262	1,332,497	142,840	4.69%	44.18%	22.57%	2.41%

Com. Apelativa del Sistema de Adm. de Recursos Humanos	Judicial	1,345,000				963	-	-	-	0.07%			
Comisión de Derechos Civiles	Ejecutivo	1,193,000	1,193,000	1,193,000	1,193,000	433,813	1,272,255	454,853	155,253	36.36%	38.13%	13.01%	
Comisión de Desarrollo Cooperativo de Puerto Rico	Ejecutivo	2,804,000	3,481,000	2,000,000	2,483,000	202,408	861,436	1,460,018	2,833,200	7.22%	24.75%	73.00%	
Comisión de Investigación, Procesamiento Apelación	Judicial	499,000	458,000	433,000	439,000	54,052	31,800	60,468	7,287	10.83%	6.94%	13.96%	1.66%
Comisión de Relaciones del Trabajo del Servicio Público de Puerto Rico	Ejecutivo	2,322,000				120,000	389,230	741,450	72,000	5.17%			
Comisión de Seguridad en el Tránsito	Ejecutivo	9,325,000	10,019,000	13,271,000	8,224,000	2,714,333	2,468,147	1,614,439	6,500,060	29.11%	24.63%	12.17%	79.04%
Comisión de Servicio Público de Puerto Rico	Ejecutivo	8,769,000	8,074,000	9,269,000	9,172,000	738,398	3,190,373	1,715,110	631,201	8.42%	39.51%	18.50%	6.88%
Comisión Estatal de Elecciones	Ejecutivo	34,834,000	36,083,000	55,613,000	73,522,000	7,279,761	3,258,408	20,719,246	7,718,624	20.90%	9.03%	37.26%	10.50%
Comisión Industrial de Puerto Rico	Ejecutivo	22,497,000	23,150,000	21,595,000	21,999,000	6,566,450	2,983,084	3,479,506	4,221,398	29.19%	12.89%	16.11%	19.19%

Compañía de Comercio y Exportación de Puerto Rico	Ejecutivo	3,173,000	1,000,000	16,624,000	18,658,000	222,699,754	2,062,070,378	27,289,004	24,121,446				
Compañía de Fomento Industrial de Puerto Rico	Ejecutivo	134,573,000	70,391,000	132,186,000	123,489,000	217,503,388	144,945,012	157,875,762	181,868,884				
Compañía de Parques Nacionales de Puerto Rico	Corporación Pública	13,407,000	20,831,000	41,808,000	30,815,000	5,810,550	7,436,414	10,005,292	4,104,158	43.34%	35.70%	23.93%	13.32%
Compañía de Turismo de Puerto Rico	Corporación Pública	100,544,000	4,000,000	97,256,000	97,250,000	109,937,452	133,446,653	61,115,169	122,061,912			62.84%	
Compañía para el Desarrollo Integral de la Península de Cantera	Ejecutivo	540,000	400,000	20,767,000	15,248,000	4,874,615	940,522	2,304,813	5,787,394			11.10%	37.96%
Consejo de Educación de Puerto Rico	Ejecutivo	29,954,000	23,994,000	30,846,000	31,128,000	705,071	5,794,641	1,171,847	763,928	2.35%	24.15%	3.80%	2.45%
Consejo General de Educación	Ejecutivo	1,573,000	6,811,000			238,169	352,046	-	-	15.14%	5.17%		
Corporación de Empresas de Adiestramiento y Trabajo	Corporación Pública	3,171,000	2,782,000	4,662,000	3,189,000	77,160	19,100	2,021,481	-	2.43%	0.69%	43.36%	0.00%
Corporación de las Artes Musicales	Corporación	5,825,000	8,626,000	8,549,000	8,477,000	414,867	403,015	620,406	273,500	7.12%	4.67%	7.26%	3.23%

Corporación de Puerto Rico para la Difusión Pública	Pública Corporación Pública	15,781,000	16,883,000	20,508,000	20,328,000	9,675,956	6,793,833	-	1,500	61.31%	40.24%	0.00%	0.01%
Corporación de Seguros Agrícolas de Puerto Rico	Pública Corporación Pública	3,225,000	4,210,000	9,591,000	3,487,000	2,127,748	1,664,644	3,292,512	1,193,000	65.98%	39.54%	34.33%	34.21%
Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y el Caribe	Pública Corporación Pública	2,000,000	3,051,000	89,171,000	81,542,000	32,747,301	19,385,739	55,444,005	8,993,031			62.18%	11.03%
Corporación del Centro de Bellas Artes de Puerto Rico	Pública Corporación Pública	2,908,000	4,525,000	8,068,000	6,090,000	3,029,564	5,692,148	5,055,369	2,446,220			62.66%	40.17%
Corporación del Conservatorio de Música de Puerto Rico	Pública Corporación Pública	4,639,000	4,307,000	16,868,000	9,803,000	2,822,209	4,450,874	4,616,925	1,066,972	60.84%		27.37%	10.88%
Corporación del Fondo del Seguro del Estado	Pública Corporación Pública	468,586,000	428,228,000	421,206,000	468,906,000	255,361,502	429,654,893	304,737,367	339,926,648	54.50%		72.35%	72.49%
Corporación del Proyecto Enlace del Caño Martín Peña	Pública Corporación Pública	1,386,000	1,019,000	1,191,000	1,075,000	1,923,682	8,000,668	4,348,746	1,978,313				
Corporación para el Desarrollo de	Pública Corporación Pública	534,000	426,000	5,500,000	2,793,000	2,062,617	3,918,764	4,820,636	2,313,841			87.65%	82.84%

las Artes, Ciencias e Industria Cinematográfica de Puerto Rico Corporación para el Desarrollo Rural de Puerto Rico Corporación para la Supervisión y Seguro de Cooperativas de Puerto Rico Cuerpo de Bomberos de Puerto Rico Cuerpo de Emergencias Médicas del Estado Libre Asociado de Puerto Rico Departamento de Agricultura  Departamento de Asuntos del Consumidor Departamento de Corrección y Rehabilitación	Públic a  Corpor ación Públic a Corpor ación Públic a  Ejecuti vo  Ejecuti vo   Ejecuti vo  Ejecuti vo	6,655,0 00  10,359, 000  65,964, 000  30,251, 000  24,143, 000  11,826, 000  436,885, 000	2,782,0 00  2,782,0 00  63,192, 000  25,802, 000  18,127, 000  10,425, 000  420,741, 000	13,429, 000  13,429, 000  71,388, 000  38,015, 000  20,384, 000  12,575, 000  449,635, 000	11,836, 000  11,836, 000  72,946, 000  36,616, 000  18,283, 000  11,403, 000  417,229, 000	2,031,8 27  9,874,4 34  714,739  859,703  13,534, 000  649,980  2,758,0 80	1,103,8 82  3,501,2 75  350,542  2,048,4 73  23,695, 885  1,262,0 17  828,730	-  3,986,5 54  1,050,7 77  11,809, 916  23,516, 017  3,635,5 09  -	-  541,143  2,451,2 69  1,342,7 41  24,364, 571  248,239  -	30. 53 %  95. 32 %  1.0 8%  2.8 4%  56. 06 %  5.5 0%  0.6 3%	29. 69 %  0.5 5%  7.9 4%  12. 11 %  0.2 0%	4.5 7%  1.4 7%  31. 07 %  28. 91 %  0.0 0%	3.3 6%  3.6 7%  2.1 8%  0.0 0%
---	---	--	---	---	---	--	--	---	--	--	---	---	--

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio	Ejecutivo	5,117,000	3,536,000	7,568,000	8,260,000	129,787,010	96,475,263	3,856,172	173,922,983					50.95%
Departamento de Educación de Puerto Rico	Ejecutivo	2,210,727,000	2,028,144,000	3,503,075,000	3,526,331,000	472,176,893	441,174,327	621,849,356	344,759,610	21.36%	21.75%	17.75%	9.78%	
Departamento de Estado	Ejecutivo	7,515,000	7,279,000	8,833,000	9,484,000	1,480,277	1,062,655	3,731,648	2,341,468	19.70%	14.60%	42.25%	24.69%	
Departamento de Hacienda	Ejecutivo	236,054,000	234,328,000	311,106,000	192,632,000	24,357,483	65,292,969	40,613,457	26,521,586	10.32%	27.86%	13.05%	13.77%	
Departamento de Justicia	Ejecutivo	121,945,000	130,319,000	155,630,000	152,796,000	29,283,679	28,700,077	29,751,858	18,897,521	24.01%	22.02%	19.12%	12.37%	
Departamento de la Familia	Ejecutivo	47,240,000	36,842,000	68,000,000	60,460,000	29,218,002	15,306,390	77,838,052	20,275,484	61.85%	41.55%		33.54%	
Departamento de la Vivienda	Ejecutivo	24,849,000	17,607,000	102,158,000	113,136,000	48,740,127	12,323,839	39,165,861	131,763,410		69.99%	38.34%		
Departamento de Recreación y Deportes	Ejecutivo	42,466,000	38,441,000	46,823,000	48,688,000	27,603,728	17,242,691	33,196,925	11,873,591	65.00%	44.85%	70.90%	24.39%	
Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	Ejecutivo	2,296,000	939,000	5,100,000	4,151,000	11,657,320	8,629,065	21,848,265	8,710,338					
Departamento de Salud	Ejecutivo	382,074,000	261,888,000	876,093,000	837,623,000	44,485,076	56,825,374	83,597,044	34,842,906	11.64%	21.70%	9.54%	4.16%	

Departamento de Transportación y Obras Públicas	Ejecutivo	81,639,000	60,397,000	103,989,000	98,340,000	63,579,965	124,015,873	35,073,258	10,936,479	77.88%	33.73%	11.12%	
Departamento del Trabajo y Recursos Humanos	Ejecutivo	24,693,000	21,760,000	172,289,000	154,560,000	68,268,484	65,041,793	70,060,262	21,714,219		40.66%	14.05%	
Escuela de Artes Plásticas de Puerto Rico	Ejecutivo	2,584,000	1,824,000	4,551,000	3,903,000	1,702,309	1,970,862	1,856,443	585,857	65.88%	40.79%	15.01%	
Fideicomiso Institucional de la Guardia Nacional de Puerto Rico	Ejecutivo	8,738,000	7,564,000	9,265,000	7,080,000	4,812,222	4,493,846	11,433,393	622,503	55.07%	59.41%	8.79%	
Nacional de Guardia Nacional de Puerto Rico	Ejecutivo	9,331,000	7,894,000	32,542,000	38,201,000	5,556,563	5,943,474	18,564,426	2,951,073	59.55%	75.29%	57.05%	7.73%
Instituto de Ciencias Forenses de Puerto Rico	Ejecutivo	17,944,000	17,037,000	17,842,000	17,958,000	3,057,452	1,229,059	2,801,970	154,864	17.04%	7.21%	15.70%	0.86%
Instituto de Cultura Puertorriqueña	Ejecutivo	23,444,000	22,427,000	29,565,000	27,841,000	13,220,205	13,741,787	21,908,460	6,243,481	56.39%	61.27%	74.10%	22.43%
Instituto de Estadísticas de Puerto Rico	Ejecutivo	977,000	742,000	854,000	789,000	606,595	835,652	376,923	32,733	62.09%		44.14%	4.15%
Junta de Calidad Ambiental	Ejecutivo	11,809,000	6,134,000	47,681,000	37,827,000	4,312,299	4,303,793	8,910,884	1,562,023	36.52%	70.16%	18.69%	4.13%

Junta de Gobierno del Servicio 9-1-1	Ejecutivo	21,050,000	19,802,000	20,127,000	23,188,000	1,165,650	5,493,716	9,145,022	1,219,449	5.54%	27.74%	45.44%	5.26%
Junta de Libertad Bajo Palabra	Judicial	2,818,000	2,425,000	2,504,000	2,377,000	258,595	3,809	1,972	33,309	9.18%	0.16%	0.08%	1.40%
Junta de Planificación de Puerto Rico	Ejecutivo	12,268,000	11,323,000	15,134,000	13,739,000	4,557,356	3,449,063	6,720,248	1,532,494	37.15%	30.46%	44.40%	11.15%
Junta de Relaciones del Trabajo de Puerto Rico	Ejecutivo	815,000	780,000	1,255,000	1,347,000	24,464	49,600	141,376	3,600	3.00%	6.36%	11.27%	0.27%
Junta Reglamentadora de Telecomunicaciones de Puerto Rico	Ejecutivo	12,078,000	15,673,000	10,385,000	10,260,000	3,930,364	2,698,373	2,688,850	156,520	32.54%	17.22%	25.89%	1.53%
Junta Revisora de Permisos y Uso de Terrenos	Ejecutivo	934,000	932,000	1,412,000	1,194,000	-	-	19,535	15,545	0.00%	0.00%	1.38%	1.30%
Oficina de Asuntos de la Juventud	Ejecutivo	6,607,000	4,397,000	6,923,000	4,584,000	3,385,922	4,133,202	5,542,509	352,874	51.25%	94.00%	80.06%	7.70%
Oficina de Capacitación y Asesoramiento en Asuntos Laborales y de Administración de Recursos Humanos	Ejecutivo	5,308,000	4,963,000	5,716,000	5,524,000	538,612	708,757	1,193,168	226,375	10.15%	14.28%	20.87%	4.10%

Oficina de Ética Gubernamental de Puerto Rico	Ejecuti vo	10,290, 000	10,290, 000	10,290, 000	10,290, 000	23,340, 894	1,022,1 03	279,950	259,270	9.9 3%	2.7 2%	2.5 2%
Oficina de Exención Contributiva Industrial	Ejecuti vo	844,000		862,000	895,000	27,992	154,897	14,000	135,830	3.3 2%	1.6 2%	15. 18 %
Oficina de Gerencia de Permisos	Ejecuti vo	4,295,0 00	5,626,0 00	13,197, 000	10,364, 000	-	-	2,655,6 80	597,257	0.0 0%	0.0 0%	20. 12 %
Oficina de Gerencia y Presupuesto	Ejecuti vo	19,042, 000	14,735, 000	34,618, 000	33,702, 000	79,806, 971	4,814,8 99	14,833, 190	1,380,5 41	32. 68 %	42. 85 %	4.1 0%
Oficina de la Procuradora de las Mujeres	Ejecuti vo	4,218,0 00	3,021,0 00	9,842,0 00	5,824,0 00	3,861,1 56	5,444,0 04	9,608,7 46	5,946,8 73	91. 54 %	97. 63 %	
Oficina de Servicios con Antelación al Juicio	Judicia l	6,452,0 00	6,168,0 00	7,803,0 00	8,515,0 00	151,711	111,515	189,100	203,480	2.3 5%	1.8 1%	2.4 2%
Oficina del Comisionado de Asuntos Municipales	Ejecuti vo	4,251,0 00	4,286,0 00	52,748, 000	33,398, 000	149,248 ,817	91,361, 482	106,757 ,083	44,185, 420			
Oficina del Comisionado de Instituciones Financieras	Ejecuti vo	10,351, 000	10,088, 000	10,736, 000	10,782, 000	2,685,3 81	1,715,3 63	1,816,6 09	612,716	25. 94 %	17. 00 %	16. 92 %
Oficina del Comisionado de Seguros del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecuti vo	8,187,0 00	12,285, 000	18,777, 000	8,715,0 00	659,532	7,499,2 13	1,016,2 21	2,521,2 38	8.0 6%	61. 04 %	5.4 1%

Oficina del Contralor de Puerto Rico	Ejecutivo	43,000,000	43,000,000	43,000,000	42,990,000	9,081,325	2,401,739	5,048,802	8,767,332	21.12%	5.59%	11.74%	20.39%
Oficina del Contralor Electoral	Ejecutivo			3,200,000	4,879,000	-	-	3,729,947	865,833				17.75%
Oficina del Coordinador General para el Financiamiento Socio-Económico y la Autogestión	Ejecutivo	6,238,000	3,368,000	3,587,000	11,822,000	327,047	954,351	7,770,731	8,383,504	5.24%	28.34%		70.91%
Oficina del Gobernador	Ejecutivo	23,898,000	21,036,000	29,724,000	24,971,000	618,003,642	144,881,159	18,479,455	3,667,524			62.17%	14.69%
Oficina del Inspector General de Permisos	Ejecutivo		3,238,000	5,511,000	4,891,000	-	159,031	175,000	23,100	4.91%	3.18%	0.47%	
Oficina del Inspector General del Gobierno de Puerto Rico	Ejecutivo		3,111,000	5,919,000	5,145,000	-	-	821,785	22,000	0.00%		13.88%	0.43%
Oficina del Panel sobre el Fiscal Especial Independiente	Judicial	1,922,000	2,000,000	2,064,000	2,824,000	795,640	1,487,764	2,063,046	1,112,304	41.40%	74.39%	99.95%	39.39%
Oficina del Procurador de las Personas con Impedimentos del Estado Libre	Ejecutivo	2,703,000	2,364,000	4,173,000	3,550,000	313,399	1,285,927	396,435	3,000	11.59%	54.40%	9.50%	0.08%

Asociado de Puerto Rico										6.1	7.6	3.7	4.1
Oficina del Procurador de las Personas de Edad Avanzada del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	22,800,000	23,509,000	24,281,000	23,402,000	1,393,730	1,808,179	900,892	975,793	1%	9%	1%	7%
Oficina del Procurador del Ciudadano	Ejecutivo	5,376,000	5,376,000	5,576,000	5,808,000	2,238,328	2,112,067	4,974,567	1,314,424	41.64%	39.29%	89.21%	22.63%
Oficina del Procurador del Paciente del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	3,129,000	2,736,000	2,975,000	2,943,000	156,577	208,051	530,008	143,730	5.00%	7.60%	17.82%	4.88%
Oficina del Procurador del Veterano del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	3,030,000	2,789,000	10,467,000	3,194,000	269,520	1,222,180	7,675,507	77,060	8.90%	43.82%	73.33%	2.41%
Oficina Estatal de Conservación Histórica	Ejecutivo	1,678,000	1,836,000	4,800,000	2,635,000	1,341,894	6,628,391	5,217,970	332,730	79.97%			12.63%
Policía de Puerto Rico	Ejecutivo	736,795,000	764,588,000	862,202,000	823,892,000	3,420,385	15,361,709	33,496,223	6,138,979	0.46%	2.01%	3.88%	0.75%
Programa de Salud Correccional	Judicial	77,596,000	73,436,000	73,495,000	70,391,000	17,028,976	-	-	-	21.95%	0.00%	0.00%	0.00%

Sistema de Retiro para Maestros del Estado Libre Asociado de Puerto Rico Tribunal Supremo de Puerto Rico Universidad de Puerto Rico (Consolidado)	Ejecutivo	26,168,000	23,924,000	21,706,000	22,339,000	7,102,867	7,079,764	13,073,079	1,113,941	27.14%	29.59%	60.23%	4.99%
	Judicial	347,944,000	347,944,000	356,637,000	372,456,000	499,870	2,762,325	2,153,283	632,798	0.14%	0.79%	0.60%	0.17%
	Ejecutivo	1,585,362,000	1,406,196,000	1,513,297,000	1,543,041,000	121,198,872	168,864,978	331,401,119	75,335,705	7.64%	12.01%	21.90%	4.88%

TABLA 9  
Porcentaje de Gasto en Contratos Como Porción del Presupuesto Total  
Años Fiscales 2009-2010 al 2012-2013

Nombre de Entidad	Categorización de la Entidad Gubernamental	Proporción Gasto en Contratos 2009-2010	Proporción Gasto en Contratos 2010-2011	Proporción Gasto en Contratos 2011-2012	Proporción Gasto en Contratos 2012-2013
Administración de Asuntos de Energéticos	Ejecutivo			36.90%	41.04%
Administración de Asuntos Federales de Puerto Rico	Ejecutivo	43.75%	51.34%	44.79%	23.74%
Administración de Compensaciones por Accidentes de Automóviles	Corporación Pública	65.68%			34.06%
Administración de Corrección	Judicial	5.45%	9.66%		
Administración de Desarrollo Laboral	Ejecutivo		42.27%		41.26%
Administración de Desarrollo Socioeconómico de la Familia	Ejecutivo	55.24%	64.78%	3.92%	1.00%
Administración de Familias y Niños	Ejecutivo	53.94%	29.42%	56.71%	25.52%
Administración de Instituciones Juveniles	Judicial	5.22%			
Administración de la Industria y el Deporte Hípico	Ejecutivo	63.93%	64.29%	76.66%	30.66%
Administración de Rehabilitación Vocacional	Ejecutivo	41.70%	60.94%	25.19%	19.40%
Administración de Seguros de Salud de Puerto Rico	Ejecutivo	3.92%			0.74%
Administración de Servicios de Salud Mental y Contra la Adicción	Ejecutivo	43.27%	23.61%	71.81%	4.36%
Administración de Servicios Generales	Ejecutivo	2.52%		19.43%	3.30%
Administración de Servicios Médicos de Puerto Rico	Ejecutivo	57.23%		12.13%	6.38%
Administración de Servicios y Desarrollo Agropecuario	Ejecutivo	54.98%	1.80%	0.00%	0.00%
Administración de Terrenos de Puerto Rico	Ejecutivo	16.77%		29.00%	
Administración de Vivienda Pública	Ejecutivo			33.15%	22.18%
Administración del Derecho al Trabajo	Ejecutivo	1.61%			
Administración para el Adiestramiento de Futuros Empresarios y Trabajadores	Ejecutivo	7.80%			

Administración para el Cuidado y Desarrollo Integral de la Niñez (ACUDEN)	Ejecutivo	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Administración para el Sustento de Menores	Ejecutivo	19.11%		24.75%	0.45%
Administración de Reglamentos y Permisos	Ejecutivo	0.00%			
Agencia Estatal para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres de Puerto Rico	Ejecutivo	17.73%	28.04%	29.36%	16.95%
Autoridad de Acueductos y Alcantarillados de Puerto Rico	Corporación Pública	27.22%	22.74%		
Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico	Ejecutivo	24.10%			10.54%
Autoridad de Conservación y Desarrollo de Culebra	Ejecutivo	35.19%	37.15%	13.70%	4.33%
Autoridad de Desperdicios Sólidos en Puerto Rico	Ejecutivo	60.31%			64.97%
Autoridad de Edificios Públicos	Corporación Pública	7.85%		24.17%	4.35%
Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico	Corporación Pública	98.72%			
Autoridad de los Puertos de Puerto Rico	Corporación Pública			44.56%	70.47%
Autoridad de Transporte Marítimo de Puerto Rico y las Islas Municipios	Ejecutivo		47.55%	22.00%	0.10%
Autoridad del Distrito del Centro de Convenciones de Puerto Rico	Corporación Pública	13.01%		49.60%	
Autoridad del Puerto de las Américas	Corporación Pública	3.25%	21.69%	6.12%	62.84%
Autoridad Metropolitana de Autobuses	Ejecutivo	85.45%	58.33%	6.35%	1.39%
Autoridad para Alianzas Público Privadas de Puerto Rico	Ejecutivo	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura de Puerto Rico	Ejecutivo	98.88%			25.48%
Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda de Puerto Rico	Ejecutivo	36.07%		24.86%	4.13%

Autoridad para el Redesarrollo de los Terrenos y Facilidades de la Estación Naval Roosevelt Roads	Ejecutivo				4.90%
Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico	Ejecutivo	3.28%	43.08%	71.16%	2.31%
Colegio Universitario de Justicia Criminal de Puerto Rico	Ejecutivo	4.69%	44.18%	22.57%	2.41%
Com. Apelativa del Sistema de Adm. de Recursos Humanos	Judicial	0.07%			
Comisión de Derechos Civiles	Ejecutivo	36.36%		38.13%	13.01%
Comisión de Desarrollo Cooperativo de Puerto Rico	Ejecutivo	7.22%	24.75%	73.00%	
Comisión de Investigación, Procesamiento Apelación	Judicial	10.83%	6.94%	13.96%	1.66%
Comisión de Relaciones del Trabajo del Servicio Público de Puerto Rico	Ejecutivo	5.17%			
Comisión de Seguridad en el Tránsito	Ejecutivo	29.11%	24.63%	12.17%	79.04%
Comisión de Servicio Público de Puerto Rico	Ejecutivo	8.42%	39.51%	18.50%	6.88%
Comisión Estatal de Elecciones	Ejecutivo	20.90%	9.03%	37.26%	10.50%
Comisión Industrial de Puerto Rico	Ejecutivo	29.19%	12.89%	16.11%	19.19%
Compañía de Parques Nacionales de Puerto Rico	Corporación Pública	43.34%	35.70%	23.93%	13.32%
Compañía de Turismo de Puerto Rico	Corporación Pública			62.84%	
Compañía para el Desarrollo Integral de la Península de Cantera	Ejecutivo			11.10%	37.96%
Consejo de Educación de Puerto Rico	Ejecutivo	2.35%	24.15%	3.80%	2.45%
Consejo General de Educación	Ejecutivo	15.14%	5.17%		
Corporación de Empresas de Adiestramiento y Trabajo	Corporación Pública	2.43%	0.69%	43.36%	0.00%
Corporación de las Artes Musicales	Corporación Pública	7.12%	4.67%	7.26%	3.23%
Corporación de Puerto Rico para la Difusión Pública	Corporación Pública	61.31%	40.24%	0.00%	0.01%

Corporación de Seguros Agrícolas de Puerto Rico	Corporación Pública	65.98%	39.54%	34.33%	34.21%
Corporación del Centro Cardiovascular de Puerto Rico y el Caribe	Corporación Pública			62.18%	11.03%
Corporación del Centro de Bellas Artes de Puerto Rico	Corporación Pública			62.66%	40.17%
Corporación del Conservatorio de Música de Puerto Rico	Corporación Pública	60.84%		27.37%	10.88%
Corporación del Fondo del Seguro del Estado	Corporación Pública	54.50%		72.35%	72.49%
Corporación para el Desarrollo de las Artes, Ciencias e Industria Cinematográfica de Puerto Rico	Corporación Pública			87.65%	82.84%
Corporación para el Desarrollo Rural de Puerto Rico	Corporación Pública	30.53%			
Corporación para la Supervisión y Seguro de Cooperativas de Puerto Rico	Corporación Pública	95.32%		29.69%	4.57%
Cuerpo de Bomberos de Puerto Rico	Ejecutivo	1.08%	0.55%	1.47%	3.36%
Cuerpo de Emergencias Médicas del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	2.84%	7.94%	31.07%	3.67%
Departamento de Agricultura	Ejecutivo	56.06%			
Departamento de Asuntos del Consumidor	Ejecutivo	5.50%	12.11%	28.91%	2.18%
Departamento de Corrección y Rehabilitación	Ejecutivo	0.63%	0.20%	0.00%	0.00%
Departamento de Desarrollo Económico y Comercio	Ejecutivo			50.95%	
Departamento de Educación de Puerto Rico	Ejecutivo	21.36%	21.75%	17.75%	9.78%
Departamento de Estado	Ejecutivo	19.70%	14.60%	42.25%	24.69%
Departamento de Hacienda	Ejecutivo	10.32%	27.86%	13.05%	13.77%
Departamento de Justicia	Ejecutivo	24.01%	22.02%	19.12%	12.37%
Departamento de la Familia	Ejecutivo	61.85%	41.55%		33.54%
Departamento de la Vivienda	Ejecutivo		69.99%	38.34%	
Departamento de Recreación y Deportes	Ejecutivo	65.00%	44.85%	70.90%	24.39%
Departamento de Salud	Ejecutivo	11.64%	21.70%	9.54%	4.16%

Departamento de Transportación y Obras Públicas	Ejecutivo	77.88%		33.73%	11.12%
Departamento del Trabajo y Recursos Humanos	Ejecutivo			40.66%	14.05%
Escuela de Artes Plásticas de Puerto Rico	Ejecutivo	65.88%		40.79%	15.01%
Fideicomiso Institucional de la Guardia Nacional de Puerto Rico	Ejecutivo	55.07%	59.41%		8.79%
Guardia Nacional de Puerto Rico	Ejecutivo	59.55%	75.29%	57.05%	7.73%
Instituto de Ciencias Forenses de Puerto Rico	Ejecutivo	17.04%	7.21%	15.70%	0.86%
Instituto de Cultura Puertorriqueña	Ejecutivo	56.39%	61.27%	74.10%	22.43%
Instituto de Estadísticas de Puerto Rico	Ejecutivo	62.09%		44.14%	4.15%
Junta de Calidad Ambiental	Ejecutivo	36.52%	70.16%	18.69%	4.13%
Junta de Gobierno del Servicio 9-1-1	Ejecutivo	5.54%	27.74%	45.44%	5.26%
Junta de Libertad Bajo Palabra	Judicial	9.18%	0.16%	0.08%	1.40%
Junta de Planificación de Puerto Rico	Ejecutivo	37.15%	30.46%	44.40%	11.15%
Junta de Relaciones del Trabajo de Puerto Rico	Ejecutivo	3.00%	6.36%	11.27%	0.27%
Junta Reglamentadora de Telecomunicaciones de Puerto Rico	Ejecutivo	32.54%	17.22%	25.89%	1.53%
Junta Revisora de Permisos y Uso de Terrenos	Ejecutivo	0.00%	0.00%	1.38%	1.30%
Oficina de Asuntos de la Juventud	Ejecutivo	51.25%	94.00%	80.06%	7.70%
Oficina de Capacitación y Asesoramiento en Asuntos Laborales y de Administración de Recursos Humanos	Ejecutivo	10.15%	14.28%	20.87%	4.10%
Oficina de Ética Gubernamental de Puerto Rico	Ejecutivo		9.93%	2.72%	2.52%
Oficina de Exención Contributiva Industrial	Ejecutivo	3.32%		1.62%	15.18%
Oficina de Gerencia de Permisos	Ejecutivo	0.00%	0.00%	20.12%	5.76%
Oficina de Gerencia y Presupuesto	Ejecutivo		32.68%	42.85%	4.10%
Oficina de la Procuradora de las Mujeres	Ejecutivo	91.54%		97.63%	
Oficina de Servicios con Antelación al Juicio	Judicial	2.35%	1.81%	2.42%	2.39%
Oficina del Comisionado de Instituciones Financieras	Ejecutivo	25.94%	17.00%	16.92%	5.68%
Oficina del Comisionado de Seguros del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	8.06%	61.04%	5.41%	28.93%
Oficina del Contralor de Puerto Rico	Ejecutivo	21.12%	5.59%	11.74%	20.39%

Oficina del Contralor Electoral	Ejecutivo				17.75%
Oficina del Coordinador General para el Financiamiento Socio-Económico y la Autogestión	Ejecutivo	5.24%	28.34%		70.91%
Oficina del Gobernador	Ejecutivo			62.17%	14.69%
Oficina del Inspector General de Permisos	Ejecutivo		4.91%	3.18%	0.47%
Oficina del Inspector General del Gobierno de Puerto Rico	Ejecutivo		0.00%	13.88%	0.43%
Oficina del Panel sobre el Fiscal Especial Independiente	Judicial	41.40%	74.39%	99.95%	39.39%
Oficina del Procurador de las Personas con Impedimentos del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	11.59%	54.40%	9.50%	0.08%
Oficina del Procurador de las Personas de Edad Avanzada del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	6.11%	7.69%	3.71%	4.17%
Oficina del Procurador del Ciudadano	Ejecutivo	41.64%	39.29%	89.21%	22.63%
Oficina del Procurador del Paciente del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	5.00%	7.60%	17.82%	4.88%
Oficina del Procurador del Veterano del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	8.90%	43.82%	73.33%	2.41%
Oficina Estatal de Conservación Histórica	Ejecutivo	79.97%			12.63%
Policía de Puerto Rico	Ejecutivo	0.46%	2.01%	3.88%	0.75%
Programa de Salud Correccional	Judicial	21.95%	0.00%	0.00%	0.00%
Sistema de Retiro para Maestros del Estado Libre Asociado de Puerto Rico	Ejecutivo	27.14%	29.59%	60.23%	4.99%
Tribunal Supremo de Puerto Rico	Judicial	0.14%	0.79%	0.60%	0.17%
Universidad de Puerto Rico (Consolidado)	Ejecutivo	7.64%	12.01%	21.90%	4.88%

TABLA 10  
 Porcentaje de Gasto en Contratos Resumido Por Rama Gubernamental  
 Años Fiscales 2009-2010 al 2012-2013

<b>Corporación Pública</b>	
Average of Proporción Gasto en Contratos 2009-2010	42.47 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2010-2011	23.61 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2011-2012	39.88 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2012-2013	29.63 %
<b>Ejecutivo</b>	
Average of Proporción Gasto en Contratos 2009-2010	27.94 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2010-2011	28.77 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2011-2012	29.87 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2012-2013	12.47 %
<b>Judicial</b>	
Average of Proporción Gasto en Contratos 2009-2010	10.73 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2010-2011	13.39 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2011-2012	19.50 %
Average of Proporción Gasto en Contratos 2012-2013	7.50%
<b>Total Average of Proporción Gasto en Contratos 2009-2010</b>	<b>28.56</b> %
<b>Total Average of Proporción Gasto en Contratos 2010-2011</b>	<b>26.93</b> %
<b>Total Average of Proporción Gasto en Contratos 2011-2012</b>	<b>30.87</b> %

<b>Total Average of Proporción Gasto en Contratos 2012-2013</b>	<b>14.68</b> %
---	-------------------