

Informe del Decano
Estado de Situación de la Facultad de Administración de Empresas
23 de agosto de 2024

Introducción:

La universidad se enfrenta a nuevos retos y desafíos. El impacto de presupuestos insuficientes por los pasados 4 años se siente y crea mucha incertidumbre. Es necesario buscar formas de organizarnos optimizando los escasos recursos que tenemos y aumentando el número de propuestas para allegar más fondos externos. Esta es una universidad distinta. La FAE debe ser ejemplo de grandes y profundos esfuerzos de reestructuración y transformación. Estaré compartiendo con el Comité Especial de Reestructuración y Reingeniería unas ideas para que se discutan, evalúen y analicen. Toda la comunidad debe participar (Profesores, Estudiantes y Personal Administrativo), esto impacta a todos.

Los días 11 y 12 de noviembre de 2024 el Dr. Scott Dawson, líder del comité evaluador de AACSB nos visitará como asesor y amigo. El comité evaluador nos visitará del 16 al 18 de marzo de 2025. Continuamos con nuestro conteo hacia la celebración del centenario de la primera escuela de negocios a nivel subgraduado de Puerto Rico. Además, la MSCHE estará visitando el Recinto en abril de 2025.

Damos la bienvenida a los profesores que han recibido nombramientos probatorios:

1. Dra. Ana T. Brotons Gómez, Mercadeo, Departamento de Gerencia
2. Dra. Melissa Cortina Mercado, Mercadeo y Comercio Internacional, Departamento de Gerencia
3. Dr. Rafael A. Pérez Ramírez, Emprendimiento, Departamento de Gerencia
4. Dr. Alejandro Méndez Ramos, Contabilidad Financiera e Impuestos Departamento de Contabilidad (Efecto de un acuerdo de traslado del Prof. Edwin Maldonado a la Escuela de Derecho)
5. Dr. Carlos H. Villa Loiza, Contabilidad Gerencial y Sistemas de Información Departamento de Contabilidad.

Además, quiero aprovechar para dar la bienvenida a profesores nuevos y profesores que retornan a ofrecer cursos:

Tabla 1: Profesores que regresaron y profesores que comienzan

Nombre del Profesor	Tipo de Contrato	Departamento	Nuevo / Regresa
Dra. Rosa Reyes, Catedrática	Tarea Completa	Contabilidad	Regresa por traslado de UPR Humacao.
Grisselle Merced	Tarea Completa	Comunicación Empresarial	Regresa a la cátedra
Zulmarie Urrutia Vélez	Tarea Parcial	Contabilidad	Regresa
Héctor D. Torres Aponte	Tarea Parcial	IESICI	Regresa
Domingo Figueroa	Tarea Parcial	Gerencia	Regresa
Jorge Capó	Tarea Parcial	Gerencia	Regresa
Juan G. Rivera	Tarea Parcial	Gerencia	Regresa

Laura Galarza	Tarea Parcial	Gerencia	Regresa
María M. Feliciano	Tarea Completa	Gerencia	Nuevo
Vivian D. Feliberty	Tarea Completa	Gerencia	Nuevo
Israel Martínez	Tarea Parcial	Gerencia	Nuevo
Luis A. Márquez	Tarea Parcial	Gerencia	Nuevo
Marcos Rodríguez	Tarea Parcial	Gerencia	Nuevo
Tamara Miranda	Tarea Parcial	Gerencia	Nuevo

En total para este semestre tenemos la siguiente distribución de profesores:

Tabla 2: Distribución de profesores por tipo de nombramiento

Permanentes	Probatorios	Contrato Tarea Completa	Contrato Tarea Parcial	Equivalencia A Tarea Completa	Total
50	11	10	17*	5*	76
66%	14%	13%		7 %	100%

La Facultad de Administración de Empresas tiene el porcentaje más alto de profesores con plazas permanentes y probatorias del Recinto. El combinado es de 80%.

Estudiantes de Nuevo Ingreso

En el Primer Semestre 2024-2025 se admitieron y confirmaron 605 estudiantes, todavía no tenemos datos finales de cuantos completaron su proceso de matrícula. Por lo general se matriculan entre un 70 a 80%.

La Tabla 3 se presentan los números en términos de estudiantes admitidos y confirmados actualizada al 28 de junio de 2024. Esto no representa los estudiantes que completaron su matrícula. Ese dato no estaba disponible al momento de preparar la Tabla 3.

Tabla 3: Admisiones en la FAE para agosto de 2024.

Programas	Admitidos	% del total admitido
PROGRAMA GENERAL	58	10%
CONTABILIDAD	154	25%
ECONOMÍA	23	4%
FINANZAS	99	16%
ESTADÍSTICAS APLICADAS	3	0%
SISTEMAS COMPUTARIZADOS DE INFORMACIÓN	32	5%
GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS	24	4%
GERENCIA DE MERCADEO	130	21%
GERENCIA DE OPERACIONES Y SUMINISTROS	22	4%
EMPRESARISMO	60	10%
Total	605	100%

De nuestras concentraciones, Contabilidad, Mercadeo, Finanzas y SICI lograron rebasar el cupo. El Programa General y Emprendimiento alcanzaron llenar los espacios que se separaron. La situación de Estadística Aplicada es muy delicada, aparece en todos los informes a nivel de Administración Central como un programa que no cumple con los parámetros de efectividad académica. De otra parte, se discute a nivel del Recinto y a nivel de Administración Central la situación de que en una misma unidad del Sistema existan dos programas de Economía.

Datos de los estudiantes de nuevo ingreso

Este proceso de admisión fue el primero que presentó la alternativa de admisiones no tradicionales. La distribución de IGS de los estudiantes admitidos se presenta en la Tabla 4. Las cifras son acumulativas. Deben recordar que el IGS mínimo requerido para la mayoría de las concentraciones se fijó entre 220 y 240. El IGS más bajo de un estudiante admitido bajo la alternativa no tradicional fue de 168 e incluye un solo estudiante. Hay solo 11 estudiantes con IGS menor a 220. Estos estudiantes van a necesitar mucho acompañamiento y comprensión.

Tabla 4: IGS Acumulados de Estudiantes Admitidos Agosto 2024

IGS	Cantidad de Estudiantes	Por Ciento	Cantidad de Estudiantes Acumulados	Por Ciento Acumulado
350 o más	36	6%	36	6%
349-300	210	35%	246	41%
299-290	64	10%	310	51%
289-280	61	10%	371	61%
279-240	191	32%	562	93%
239-220	40	7%	602*	100%

*Aunque son 605 admitidos, hay 3 estudiantes no tradicionales que no tienen el examen de ingreso.

Capacidad Cuantitativa de los Admitidos

Solo 128 estudiantes de los 605 admitidos tienen 610 o más en la prueba de aprovechamiento matemático del examen de ingreso. Un total de 477 estudiantes fueron invitados a participar del curso de refuerzo cuantitativo (MECU1000) que se ofreció en verano y que sirve de prerrequisito para poder matricular el curso de MECU3031 (pre-cálculo). Un 45% o 216 de los estudiantes invitados participaron del curso de refuerzo; 80 en junio y 136 en julio. Del total de participantes, el 69% aprobó y 31 % no aprobó MECU1000. Al terminar el verano, solo 277 estudiantes tenían los prerrequisitos para poder matricular el MECU3031. Estos son los 128 con 610 o más en la prueba de aprovechamiento matemático y 149 que pasaron el MECU1000 (Curso de Refuerzo de Destrezas Cuantitativas). Para el semestre se habían programado 15 secciones de MECU3031 y permanecieron abiertas 11. Un total de 328 estudiantes no estaban listos para matricular el curso de MECU3031, lo cual los atrasa en su secuencia curricular. Atendiendo la Resolución del Instituto de Estadística y Sistemas Computadorizados de Información fue necesario cerrar 4 secciones de MECU 3031. El año pasado se ofrecieron 20 secciones de MECU3031.

Asesoría Académica Voluntaria

Muchos estudiantes llegan con grades rezagos y sin tener claro que especialidad o concentración desean. Nuevamente hago un llamado para que profesores interesados ofrezcan Asesoría Académica Voluntaria, según establecido en el Reglamento General. Hoy más que nunca nuestros estudiantes necesitan de todo el apoyo y ayuda de sus profesores. Le recordamos a los profesores que el Reglamento de la UPR dispone 6 horas de oficina, dentro de esas horas se contempla la Asesoría Académica como parte de su labor docente. Todos los que estén dispuestos a dedicar dos de esas horas para ofrecer Asesoría Académica, coordinen con sus directores. Ese tiempo que dediquen puede ser la diferencia entre retener o perder estudiantes. Las tasas de retención de la FAE bajaron de 80% a 76% y la de graduación presenta un cambio de 50% a 48%.

Acreditaciones

Estamos en el año de visita en camino a nuestra reafirmación de la acreditación de AACSB. Es imperativo que todos actualicen la información en SEDONA y en el website. En noviembre de 2024 debemos entregar el informe de progreso continuo (CIR por sus siglas en inglés) y esperamos la pre-visita del líder los días 11 y 12 de noviembre. La visita del Comité Evaluador de AACSB está programada para los días 16 al 18 de marzo de 2025.

Semanas Temáticas

Este semestre planificamos retomar la celebración de semanas temáticas en nuestro vestíbulo. De las 15 semanas, cada semana le corresponderá a cada programa galardonar el área del vestíbulo y hacer un despliegue de información sobre la concentración. Promover la concentración, segunda concentración, concentraciones menores (si aplica), organizaciones estudiantiles, visitas de patronos en coordinación con el Programa Enlace, entre otras.

Feria de Empleos Virtual

Este semestre celebraremos nuestra Feria de Empleos virtual el 20 de septiembre de 2024 en horario de 10:00 am a 4:00 pm. Necesitamos que promuevan entre los estudiantes que se anoten en Handshake y se inscriban en la Feria de Empleos virtual. El éxito depende del esfuerzo de todos. Aprovechamos para informarles que la Sra. Magdalena Diaz es la nueva Coordinadora del Programa Enlace. Siempre agradecidos de la excelente labor realizada por la Dra. Grisselle Merced, quien se reintegra como profesora a tarea completa en el Departamento de Comunicación Empresarial.

Plan Estratégico

Necesitamos que un comité de profesores reevalúe el nivel de cumplimiento de nuestro plan estratégico. Volveremos a solicitar a los profesores electos por los departamentos al Comité Asesor de la Facultad que como grupo constituyan un subcomité y evalúen los resultados de nuestro plan estratégico.

Comités Especiales

Estamos en una coyuntura histórica y tiempo de grandes retos. Estos retos nos ofrecen oportunidades. Necesitamos hacer transformaciones e identificar estrategias que puedan adelantar la agenda de la FAE. A esto se añade que este año recibiremos la visita de reafirmación de acreditación de la AACSB para la FAE y MSCHE para el Recinto y en menos de dos años celebraremos el primer centenario de la mejor escuela de negocios de la región: FAE.

Tenemos convocados tres comités especiales:

1. **Comité de Reingeniería y Reestructuración**
Estaré enviando el borrador del Plan de Reestructuración para que sea el comité el que comience con las deliberaciones y análisis de manera que para enero de 2025 le presenten un borrador final a la Facultad. Lo ideal es que para agosto podamos organizarnos de la manera que apruebe la facultad, estudiantes y administrativos.
2. **Comité de Historia**
Este comité ya comenzó sus trabajos sin embargo dos de los miembros se jubilaron y es necesario que se seleccionen a dos nuevos miembros, uno por el Departamento de Gerencia y el otro por la Escuela Graduada. Necesito que se vuelva a activar el mismo y retome los trabajos. Tenemos 100 años que contar.
3. **Comité del Centenario**
El Comité de Centenario debe activarse para iniciar los planes de nuestra gran celebración en el 2026.

Distinciones Académicas

En marzo de 2025 el Dr. Paul R. Latortue recibirá la distinción académica de Profesor Emérito. El Dr. Latortue estará con nosotros a partir de este semestre trabajando con investigaciones. Su oficina estará ubicada en el área de GEOF y COEM en Osuna. Felicitamos al nuestro siempre decano y profesor por esta distinción ganada y merecida. Enhorabuena. Les invitamos a someter nombres de otros profesores retirados o egresados distinguidos para distinciones académicas adicionales.

Nuevos espacios o espacios rehabilitados

Este semestre, nuestros estudiantes y profesores pueden disfrutar del Salón Laboratorio Rafael De J. Cordero Orta y la Sala Multiusos Ileana Colón Carlo, gracias a una donación del Banco Popular. De igual manera se remodeló con fondos institucionales el AMO 403. Todos están listos para uso.

Gerencia de Oficina

La propuesta del nuevo bachillerato, que ya se aprobó en la FAE y se encuentra en el Decanato de Asuntos Académicos. Estaremos dando seguimiento. Felicito al equipo de GEOF y en especial a la Dra. Lucia Conde por esta excelente propuesta.

Bachillerato en Línea de la FAE

Un bachillerato en línea forma parte de nuestro plan estratégico. La meta uno (1), objetivo dos (2) así lo presenta. El Departamento de Gerencia está trabajando en esta encomienda de la Facultad para la creación del Bachillerato en Emprendimiento en Línea. Se espera presentar la propuesta este semestre. Agradecemos a la Dra. Theany Calderón y a la Dra. Arleen Hernández que están coordinando estos esfuerzos. De igual manera agradecemos a la Dra. María Feliciano que se unió este semestre a esta encomienda.

Conversatorio de la Facultad con Estudiantes y la Facultad, AFAE y Junta Asesora Externa

Este semestre vamos a programar un conversatorio entre los estudiantes y la facultad. Será una oportunidad extraordinaria para compartir inquietudes, necesidades, ideas y proyectos. Realizaremos otro conversatorio entre los miembros de la FAE, Alumni FAE y la Junta Asesora Externa. Otra gran oportunidad de conocer a los miembros, intercambiar preguntas, recomendar acciones y estrechar lazos. Además, esto demuestra la vinculación de todos los sectores con la FAE y fortalece nuestro proceso de reafirmación de acreditación.

Inteligencia Artificial

Tanto profesores de la FAE como del Recinto de Río Piedras están desarrollando nuevas iniciativas para la incorporación de la Inteligencia Artificial a través del currículo. La Dra. Arleen Hernández nos estará representando en estos esfuerzos a nivel de Recinto. Para beneficio de todos, hemos coordinado el foro ***AI in Business Education: The Case of Suffolk University*** que será ofrecido por la Dra. Pelin Bicen, Decana Asociada de la Escuela de Negocios de Suffolk University en Boston, a cargo de la integración de la Inteligencia Artificial para que comparta con nosotros sus experiencias con nosotros. La actividad será el viernes, 30 de agosto de 2024 a las 9:30 am vía TEAMS. Les invitamos a que participen en este evento para que adopten o expandan sus iniciativas en esta dirección.

Disponibilidad de Horarios de los Profesores para Ofrecer Cursos

Cada semestre se dificulta mucho a los directores el poder atender las solicitudes de horario de los profesores. La mayoría quiere dar clases dos días. Solicitan horarios de 9:00 am a 2:00 pm. Dos clases seguidas en el mismo salón, a pesar de que los horarios deben ser distribuidos entre las 7:00 am y después de las 5:30 pm de lunes a viernes y sábados. Disculpen que insista, pero el compromiso de los profesores en plazas a tarea completa es de 37.5 horas semanales según establece el Reglamento de la UPR. No existen suficientes salones con aire acondicionado y tecnología para que todos los cursos se ofrezcan en el horario "prime". Además, no es justo para los estudiantes que todos los cursos se ofrezcan en un mismo horario. Los horarios de los cursos de educación general se determinan en otras facultades y también compiten a la hora de la selección de cursos por parte de los estudiantes. Debemos proveer alternativas en el horario. Asimismo, los horarios deben estar sujetos a las disponibilidades de salones. Tampoco podemos garantizar horarios corridos en los mismos salones. Necesito la comprensión y colaboración de

todos. **La prioridad a la hora de preparar los horarios debe ser atender las necesidades de los estudiantes y no la conveniencia de los profesores.**

Cambios en el cuerpo directivo de la FAE

Damos la bienvenida a la nueva Decana Auxiliar de Asuntos Administrativos, la Sra. Jessica Ayala, quien viene a ayudarnos. La Sra. Ayala tiene vasta experiencia en puestos administrativos y en el área de Presupuesto y Finanzas de este Recinto. La Dra. Awilda Vélez renunció al Decanato Auxiliar de Asuntos Administrativos efectivo el 11 de agosto. Agradecemos a la Dra. Vélez el excelente trabajo realizado y mejor de los deseos en sus nuevas funciones en Rectoría. Agradecemos a la decana Ayala por aceptar el reto.

De igual manera anunciamos que la Sra. Magdalena Díaz es la Coordinadora del Programa Enlace. Siempre agradecidos de la Dra. Merced que se integra como profesora a tarea completa en el Departamento de Comunicación Empresarial y a la Sra. Magdalena Díaz por aceptar la nueva encomienda.

Grandes logros y vamos por mas

Para ver los detalles recomiendo que lean los informes de cada unidad, solo quiero resaltar algunos de los grandes logros del pasado año académico con énfasis en el Segundo Semestre.

- La Junta de Gobierno de la Universidad de Puerto Rico con la Certificación 165 2023-2024 aprobó otorgar la distinción académica de Profesor Emeritus al Dr. Paul R. Latortue, Ex-decano de la FAE.
- La American Marketing Association de nuestra facultad obtuvo la distinción de International Chapter of the Year 2024 y otros premios en su asamblea anual internacional con sobre 362 capítulos participantes, bajo la supervisión de la Dra. Myra M Pérez. Este logro fue reconocido por la Rectora y por el Senado Académico.
- El Senado Académico aprobó la propuesta de cambio del MBA presencial con especialidades.
- Se revisó el Doctorado en Administración de Empresas en Negocios y Comercio Internacional y la propuesta se encuentra en proceso de evaluación por parte del Decanato de Estudios Graduados e Investigación.
- La facultad aprobó la propuesta del Bachillerato en Tecnología y Procedimientos Administrativos.
- Los cursos COEM 4001 *Seminarios sobre competencias de investigación* y COEM 5010 *Educación cooperativa en investigación subgraduada con mentoría de profesor investigador* fueron aprobados en la Vicepresidencia de Asuntos Académicos. Ambos cursos están dirigidos a reforzar las competencias de investigación a nivel subgraduado.

- En avalúo se integraron de forma exitosa los tópicos de diversidad, equidad e inclusión con unos resultados de aprobación promedio de 89%.
- Luego de varios años sin hacer la actividad los estudiantes más destacados de la FAE fueron reconocidos en la actividad de Cuadro de Honor y se reconocieron a nuestros estudiantes graduandos en la actividad de Premios y Medallas. Agradecemos a la Dra. Jeannette Caban y su excelente equipo de Asuntos Estudiantiles por rescatar esta actividad que sirve para motivar y reconocer a nuestros estudiantes.
- El primer grupo de estudiantes del iMBA se graduó.
- Se renovó el Convenio Académico entre la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras y la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASB) de la República Dominicana.
- La Feria Anual de Empleos, en formato virtual logro una participación de 49 patronos y más de 300 estudiantes. A la vez que se recaudaron sobre \$30,000 que se usan para continuar los esfuerzos del programa en facilitar servicios y oportunidades a nuestros estudiantes.
- Se distribuyeron \$50,000 en premios por publicaciones de nuestros profesores.
- Sobre 450 miembros de la comunidad de la FAE se han beneficiado de las Certificaciones que nos está ofreciendo Coursera libre de costos. Todavía quedan espacios. Interesados deben comunicarse al Programa Enlace. El programa culmina en diciembre de 2024.
- El Proyecto de Bank of America ha otorgado 353 Certificados Profesionales en Liderazgo e Innovación y 35 becas para nuestro iMBA a estudiantes afrodescendientes y otras minorías en desventaja económica del sistema UPR. Este proyecto fortalece las destrezas de los estudiantes y le añade valor a la hora de preparar su resume.
- La propuesta de EDA *Bridging the University-Industry Gap for Recovery and Growth in Puerto Rico* sometida por el Dr. Javier Rodríguez (PI) y el Dr. Manuel Lobato (Co-PI) fue aprobada durante el verano. La FAE siempre orgulloso de todos nuestros profesores que se destacan en el Centro de Apoyo a la Innovación y Comercialización (UPR i+c)
- Gracias a un donativo de Millenium, tendremos acceso a Grammarly por el período de un año. De esta plataforma se pueden beneficiar estudiantes, profesores y personal administrativo. Debemos identificar los cursos/secciones que pueden obtener mayor beneficio de Grammarly para este semestre. Interesados favor de comunicarse con el Programa Enlace.
- Se reclutaron cuatro profesores en plazas probatorias, recibimos una profesora por traslado de plaza, autorizamos el traslado de una profesora a otro recinto por solicitud de la profesora y se aprobó un intercambio de profesores entre la Escuela de Derecho y la FAE solicitado por un profesor de la FAE. El saldo final fue de cuatro profesores que se sumaron a la gran familia FAE.

- Se aprobaron 5 plazas para reclutamiento de personal no docente para la FAE. Estamos en proceso de reclutamiento antes de que comience la veda.

Proyectos para este año

- Reafirmación de acreditación AACSB, previsita 11-12 de noviembre de 2024, visita del equipo evaluador 16-18 de marzo de 2025.
- Revisión de la médula del Bachillerato en Administración de Empresas y del Programa General de Administración de Empresas y la creación del bachillerato en línea.
- Atender las necesidades de los estudiantes, promover la afiliación en las asociaciones. Ayudar en los procesos de búsqueda de recursos económicos que permitan y promuevan que los estudiantes participen de conferencias, foros y actividades.
- Iniciar los esfuerzos para delinear un plan de reestructuración y optimización de recursos.
- Fortalecer la movilidad internacional de profesores y estudiantes.
- Promover la investigación subgraduada.
- Crear un *makerspace* en la Facultad.
- Recopilar la historia de FAE.
- Planificar las festividades del Primer Centenario de la FAE.
- Poner en marcha el proyecto de asesoría voluntaria para estudiantes.
- Promover y participar activamente en el desarrollo del uso de la inteligencia artificial en el currículo.
- Delinear estrategias para búsqueda de fondos externos.
- Fortalecer los lazos de comunicación y colaboración con AFAE y la Junta Asesora Externa.
- Colaborar con el Programa Enlace para ayudar a los estudiantes en esa transición del salón al mundo del empleo. Promover que los estudiantes se inscriban en *Handshake* y participen de la Feria de Empleo

Informe del Decano
23 de agosto de 2024
Página 10

- Impulsar las ideas de negocios y promover que nuestros estudiantes presenten sus proyectos a empresarios.

¡Feliz y extraordinario semestre!

Rafael Marrero, PhD
Decano
23 de agosto de 2024.